

IIMU

भारतीय प्रबंधन संस्थान उदयपुर
Indian Institute of Management Udaipur

FIRST ANNUAL REPORT 2011-12

Contents

Board of Governors.....	1
Message from the Director	2
About IIM Udaipur	3
Vision of IIM Udaipur	3
Academic Advisory Board (AAB)	3
Inauguration of IIM Udaipur	5
PGP Admission	5
Post-Graduate Programme in Management (PGP)	7
Summer Internship	10
Other Salient Features of IIM Udaipur	12
Student Activities	13
Lecture Series	15
Faculty	16
Financial Statements	23

Board of Governors

Chairman

Shri C.K. Birla
Chairman,
Hindustan Motors Ltd,
New Delhi

Members

Shri Ashok Thakur
Secretary, Higher Education
Ministry of HRD
Government of India
New Delhi

Shri C. K. Methews
Chief Secretary
Government of Rajasthan
Jaipur

Financial Advisor
Department of Higher Education
Ministry of HRD
New Delhi

Shri Rajendra S.Pawar
Chairman
NIIT Ltd.
New Delhi

Dr. V.S. Vyas
Member
Economic Advisory Council to Prime Minister

Shri Arjun Mahotra
Founder
HCL Infosystems

Shri Rajiv Bajaj
Managing Director
Bajaj Auto Limited
Pune

Shri Rajeev Sawroop
Principal Secretary (TE)
Government of Rajasthan
Jaipur

Dr. M.M. Salunkhe
Vice-Chancellor
Central University of Rajasthan
Jaipur

Shri Bruzin Wadia
Executive Vice- President
Godrej Appliances Ltd.
Mumbai

Shri K.K. Nohria
Advisor
Crompton Greaves Ltd.
Mumbai

Shri Yad Ram Meena
Retd. Chief Justice of Gujarat High Court
Jaipur

Prof. Janat Shah
Director
Indian Institute of Management
Udaipur

Message from the Director

A year after we started the IIM Udaipur journey, we find ourselves in an ever evolving business landscape which is more complex and unpredictable than ever before. Today, more than ever, the need is for business leaders with the knowledge, skills and perspectives from multiple and divergent disciplines. Only such people will be able to face the challenges that the business world poses to its managers every day. The curriculum at Indian Institute of Management Udaipur (IIMU) is designed to equip managers and business leaders to take on these challenges with quiet confidence. The clear objective of nurturing and training in global best practices is just what the industry is looking for.

With our curriculum, we started on a clean slate and that advantage has allowed us to mould ourselves in the way we want, a luxury not afforded elsewhere. We have been able to put in place, alongside the traditional but necessary disciplines, subjects and issues that are most relevant to the current times and future trends. Our globalization initiative is designed to ensure that students can work in diverse cultural areas in a global workplace. Apart from an International Exchange Programme, we have designed a Global Immersion Programme where about 50% of the students will work on live projects in an international environment. We have also successfully run the Rural Immersion Programme wherein students work hand-in-hand with NGOs to understand India and to develop social sensitivity and perspectives about consumers and producers from the bottom of the pyramid. We have structured processes in the curriculum which ensures that students learn to work in teams. There are numerous clubs at IIMU and the extracurricular environment is a vibrant place to sharpen team-building and leadership skills in students. A year on, we have reaped the benefits of this approach with our first batch spanning the globe and excelling in their summer internships at companies across Asia Pacific, the Middle East, Europe and back home in India. Feedback from these companies indicates our students have performed better than the best, a vindication of our approach and efforts.

In summary, our curriculum and processes are designed to ensure that our students leave our campus equipped with the knowledge, skills and perspectives required to effectively and successfully handle current and future managerial challenges.

Janat Shah
Director

About IIM Udaipur

The Indian Institutes of Management (IIMs) were established by the Government of India with the aim of identifying the brightest intellectual talent available in the student community of India and training it in the best management techniques available in the world, to ultimately create a pool of elite managers to manage and lead the various sections of the Indian economy. IIMs play a leadership role in the nation's managerial manpower development and carry out research in emerging areas. These Institutes are recognized as premier management institutions, comparable to the best in the world for teaching, training, research, and interaction with industries.

In 2009 Indian government decided to start six new IIMs including IIM Udaipur. IIM Udaipur is the youngest IIM and started its operations from the year 2011 in a temporary campus located at Polymer Science Building, Mohanlal Sukhadia University (MLSU), Udaipur. New campus for IIM Udaipur would come up in 270 acres of land in Balicha area of Udaipur, Rajasthan, which have been allocated by the Government of Rajasthan.

IIM Udaipur currently offers a Two-Year Post-Graduate Programme in Management as its flagship programme. IIM Udaipur's pedagogy focuses on the changing global environment so as remain up-to-date with the latest practices in the business world. The courses are being delivered by world renowned faculty from other IIMs and practitioners.

It is the philosophy of IIM Udaipur to inculcate a sense of belongingness on the students. Hence, the Institute involves the student community, along with the faculty, in all its activities. The students responded with enthusiasm.

Vision of IIM Udaipur

IIM Udaipur aims to set new benchmark in management education by delivering high quality education and building and disseminating knowledge. By 2020, IIM Udaipur would emerge as one of the leading global management institutions based in India known for its excellence in teaching and research. IIM Udaipur would also operate at a scale which would make an impact on Indian economy.

Academic Advisory Board (AAB)

To achieve the objectives of the Institute as outlined in the earlier section, the Board has decided to constitute an Academic Advisory Board which would guide BOG and Director in academic policy, processes, systems and related issues.

Functions of AAB

The major role that the Academic Advisory Board should play is to provide guidance so that the Institute could design and offer academic programmes and undertake research activities that are relevant, contemporary and would have mark of excellence.

In particular, BOG would like AAB to help in designing processes, systems, and review related to:

- Faculty sourcing, evaluation and retention (including incentives)
- Academic activity mix planning for the Institute, academic groups and individual faculty
- Curriculum design and review so that the programmes may achieve their purpose
- Course design and pedagogy for meeting the objectives of the courses

Of course, the areas listed above are just illustrative and AAB can decide its focus so as to further the objectives of IIM Udaipur.

The IIMU Academic Advisory Board consists of:

Prof. Jahar Saha

Ph.D., Case Western Reserve University,
Cleveland, Ohio
Former Director, IIM Ahmedabad

Prof. M. R. Rao

Ph.D., Carnegie Mellon University
Dean Emeritus, ISB, Hyderabad
Former Director, IIM Bangalore

Prof. Jay K. Satia

Ph.D., Stanford University
Sr. Director, Public Health Foundation of India

Prof. John C. Camillus

DBA, Harvard University
PGDM, IIM Ahmedabad
Professor at University of Pittsburg
Joseph M. Katz Graduate School of Business

Prof. Ravi Bapna

Board of Overseers & Professor
Carlson School of Management
University of Minnesota
Executive Director, Srini Raju Centre for
Information Technology and the Networked
Economy (SRITNE) - ISB Hyderabad

Inauguration of IIM Udaipur

Indian Institute of Management Udaipur has been established by Government of India, Ministry of Human Resource and Development. The first batch of IIM Udaipur was inaugurated by Dr. C.P. Joshi, Minister of Road and Transport Department, Government of India, on July 30, 2011. While extending his best wishes to the students, he said that the Government of India was contemplating to provide better management education in country. He also said that the Institute should venture into social entrepreneurship and rural development.

The function was chaired by Chairman of IIMU Board, Shri C.K. Birla.

Shri Mahendra Jeet Singh, Minister of Technical Education, Government of Rajasthan, Shri Raghuvir Meena, Member of Parliament, Udaipur, Shri Vipin Chandra Sharma, Principal Secretary (TE), Government of Rajasthan, and Prof I.V. Trivedi, Vice-Chancellor of Mohan Lal Sukadia University also graced the occasion and shared their views.

PGP Admission

Since IIM Udaipur started the admission process after other IIMs closed their admissions, it received 886 applications for the first batch (2011-13). The details are given below:

Category	No. of Applications
General	665
OBC	125
SC	43
ST	37
PH	16
Total	886

In the first Batch of PGP 2011-13, 58 students were admitted. One student was granted remission of one year. The category of students is given below:

Category of Students

Category	No. of Students	Percentage
General	32	56
NC-OBC	11	20
SC	04	07
ST	07	12
PH	03	05
Total	57	100

Age Profile

Age	Percentage
21-23 years	61
24-26 years	35
28-32 years	04

Gender Profile

Gender	Percentage
Male	86
Female	14

Work Experience

Work Experience	Percentage
Freshers	48
< 12 months	10
12-23 months	17
24-36 months	21
>36 months	04

Educational Profile

Discipline	Percentage
Engineering	85
Business/Management	05
Commerce	05
Fashion	02
Science	03
Total	100

Post-Graduate Programme in Management (PGP)

The Post-Graduate Programme (PGP) at IIM Udaipur is the flagship programme of the Institute. The Institute's vision is to build leaders and entrepreneurs through holistic, transformative and innovative education.

The duration of the PGP is two academic years. Each academic year has three terms. In addition, the students are required to complete a summer assignment after completion of first year and before commencement of the second year.

The first year programme consists of

- (a) **Orientation Programme:** The programme aims to make the students comfortable in the new environment. The specific objective of the programme is to familiarize the students with content of the PGP and the teaching methodology of IIMU.
- (b) **Compulsory Courses:** The purpose of these courses is to build the foundation required for the programme.
- (c) **Summer Internship:** Students are required to work in an organization for at least eight weeks during the summer between the first and the second academic years.

In the second year students register for elective courses, that is, courses of their choice. These courses are chosen out of the set of courses that are offered in the three terms during the second year. Through these courses students are expected to deepen their understanding of and acquire skills relevant to specific areas in management.

Course Curriculum

The PGP course curriculum has been designed to equip students with the skill set and knowledge to operate in today's demanding and dynamic business environment.

Pedagogy

IIM Udaipur follows the case method of learning as it gives the students an opportunity to take decisions, express opinions and learn through discussion. The case method has proved to be a great learning innovation that exposes students to greater challenges being faced by organizations worldwide. Replete with constraints and partial information as found in the real business scenarios, the case methodology puts students in the shoes of the decision makers. Solutions to these real world problems are not simple and hence only through the active process of comprehensive analysis and detailed discussions do the students learn to make difficult decisions and exercise judgment – the key traits of a skilled manager. The case method of learning at IIMU is complemented by seminars, simulation games, role-plays, guest lectures and a number of group exercises. Group activities range from working on group assignments and case presentations, to working on live industry projects. Groups are created by putting together students from diverse educational and cultural backgrounds, ensuring that all possible perspectives of looking at a particular task or problem are brought to the table – thereby enabling people to bring out their best individually while achieving a common objective.

First Year Courses (Compulsory)

Term 1	Term 2	Term 3
Financial Accounting Marketing Microeconomics for Managers Operations Management – I Operations Research Organizational Behaviour - I	Finance Legal Aspects of Business Macroeconomics Managerial Accounting Organizational Behaviour – II Statistics for Managers Written Analysis & Communication - I	Business Ethics Human Resource Management Information Systems for Managers Managerial Oral Communication Market Research Operations Management – II Socio-Cultural Environment of Business Strategic Management Written Analysis & Communication - II

Second Year Courses (Electives)

- **Business Policy & Strategy**
- International Business Strategy
- Industry and Competitive Analysis

- General Commercial Knowledge
- International Business Practices
- Real Estate Management

- **Communication**
- Business German

- **Economics**
- Infrastructure Financing, Public-Private Partnership and Regulation
- Game Theory
- Economic and Business Forecasting

- **Finance & Accounting**
- Corporate Valuation
- Financial Derivatives
- Introduction to Fixed Income Securities
- International Finance
- Risk Management
- Banking, Financial Markets and Systems
- Management Control Systems
- Strategic Financial Management
- Mergers & Acquisition and Corporate Restructuring
- Security Analysis and Portfolio Management

- **Marketing**
- Consumer Behaviour
- Integrated Marketing Communication
- Strategic Marketing
- B2B Marketing
- Retail Management
- Services Marketing
- Digital Marketing
- Product & Brand Management
- Sales and Distribution Management

- **OB & HR**

- Professional, Personal & Interpersonal Leadership for Success & Organizational Effectiveness
- Strategic HRM
- International Negotiation Skills
- Advanced Compensation and Benefits

- **Operations and Information Systems**

- Supply Chain Management
- Corporate Intelligence and Business Analytics
- Project Management
- Operational Excellence
- Operations Strategy

Summer Internship

Indian Institute of Management Udaipur, the youngest member of the coveted IIM fraternity has completed the process of Summer Placements for its first batch. The PGP Batch of 2013, comprising of some of the best minds of the nation, received plenty of opportunities to choose from a wide range of roles at leading national and international firms.

Despite the economic downturn this year, IIM Udaipur has placed the entire batch of 57 students by December itself. The five month old IIM is thus proud to announce its arrival through this placement season.

Udaipur, one of the most attractive tourist destinations of India is well connected to all the metros via air, rail and road networks. Thus, it is relatively easy for IIM Udaipur to have access to reputed faculties from the established IIMs. Also, the recruiting companies found it convenient to conduct the selection process at the institute premises.

Though IIM Udaipur started its placement process relatively late as compared to the other IIMs, it still witnessed an overwhelming response from recruiters willing to offer interesting roles across domains to the students. The innovative curriculum, which has been designed after numerous deliberations to match industry needs, was the single most appealing factor for the recruiters. The summer internship placement process started in the middle of November 2011, and the whole batch of 57 was placed in just a little over a month.

Approximately 50% of the batch has been placed in State Capitals and Metros with over 20% going to Mumbai. Other cities where the students shall be working during their summers are Bengaluru, Chennai, Hyderabad, several areas of the NCR and Jaipur.

The batch had a good mix of profiles to choose from. The various profiles on offer could be broadly classified into Consulting & Analytics, Banking & Finance, Sales & Marketing, General Management & Operations and Human Resources.

Banking and Finance

Banking and Finance has been the all-time favourite of management students and IIM Udaipur is no different. With Prof. Sanjeevan Kapshe from SEBI and Prof. Shyamal Roy, former Dean of IIM Bangalore, teaching courses in finance and macroeconomics respectively, the students were eager to put their skills to test by taking up roles in the Banking and Finance domain. IIM Udaipur thus saw Banking and Finance roles being offered by **Nomura Securities, GE India, ICICI Bank, UAE Exchange, Union Bank of India and YES Bank** with 28% of the students choosing to do their internship with Banking and Finance companies.

Sales and Marketing

Sales and Marketing was another domain which was highly sought after by the batch. Around 28% of the students opted to do their summer internship with reputed companies like **Godrej and Boyce, Hindustan Coca Cola Beverages Ltd, Hunter Douglas, United Spirits and Raymond Ltd** which offered diverse roles in Sales and Marketing.

Consulting and Analytics

Being a fledging IIM did not deter esteemed consulting firms from visiting IIM Udaipur. Consulting and Analytics constituted 23% of the offers made on campus with consulting profiles being offered by **Accenture Business Consulting, KPMG & ICRA Management Consulting Ltd** while **IBM, Genpact** and **Infosys BPO** offered roles in analytics.

General Management, Operations & HR

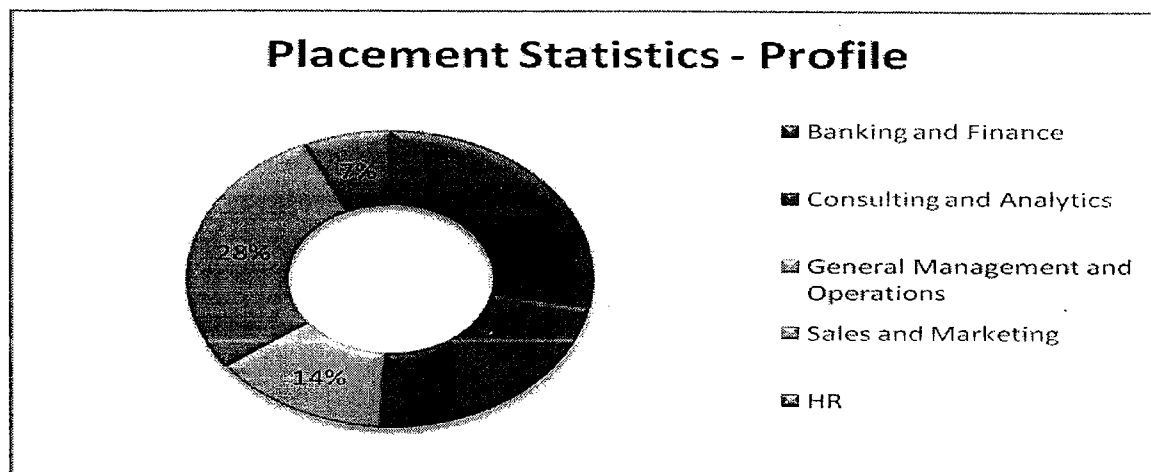
Operations, being taught by the Director, Prof. Janat Shah himself, the students were well prepared to impress companies which offered Operations and Strategy profiles. There was no dearth of General Management and HR roles either. While 14% of the batch will be doing their summers in General Management and Operations with reputed companies like **Bharti Airtel, Tata Steel and Secure Meters**; 7% will be pursuing their summer internships in HR roles offered by **HPCL and Snowman Logistics Ltd**.

Some Highlights

The highlight of the first Summer Placement season was the number of **International Placements** that were offered on campus. From the very first batch of IIM Udaipur, 9% of the students would be pursuing their internships in **United Kingdom, United Arab Emirates, Qatar and Malaysia** in varied profiles including Marketing, Finance and Operations.

For the students who expressed interest in working for public sector firms, there was no dearth of options, as there were various roles offered by **Union Bank of India, NTPC Limited, HPCL and Rajasthan State Mines and Minerals Ltd**.

The highest stipend on offer for the internship period was INR 1,00,000 while, the average stipend for the batch was at INR 45,600. The top 25% of the batch had an average stipend of INR 79,300 whereas the average for the top 50% was at INR 64,800.



Other Salient Features of IIM Udaipur

- **The Rural Immersion Programme**

With a majority of India’s population still residing in villages, it is essential for the future managers of the country to be able to look at various aspects of business strategy and policies from the perspective of the rural populace. The Rural Immersion Programme is a compulsory programme where students spend 3-4 days in a village with the objective of understanding and dealing with first hand, the ground realities at these locations, the challenges & the problems faced. Students spend time assessing the impact of the work done by government bodies and NGOs and come up with possible solutions to enhance or change the way things are executed to improve rural livelihood. Through the Rural Immersion Programme IIMU also intends on channelizing the knowledge and understanding gained to give back to society.

- **Exchange Programme**

The Institute has arrangements with two universities in Europe for student exchange programme with the objective of increased international exposure for the PGP students. Under this exchange programme, a limited number of (i) second year students of the Institute spend a term in the designated schools and (ii) students of the corresponding schools are permitted to credit courses at this Institute.

- **International Business Programme**

IIMU strongly believes that leaders are best developed in a multi-cultural environment. IIMU offers its students numerous opportunities during the course of their two year programme to study or work abroad. Initiatives for student exchange and the like are central to IIMU's philosophy of students getting wholesome education through global exposure. IIMU was the first among the new IIMs to set up a student exchange program (STEP), within the first year of its inception. The unique International Business Program (IBP) at IIMU that has been chalked out during the 2nd year of the course has students undertaking a 2–3 week live project in one of the foreign offices of a multinational company. This helps student's work in a multi-cultural set-up while dealing with the demands and pressures of a regular working environment.

- **Toastmaster's International**

With the globalization of businesses, communication skills have become absolutely vital to succeed in the workplace today. Companies today stress on effective and efficient interactions with colleagues, customers and clients. Hence, apart from technical and managerial skills, the ability to listen, comprehend and articulate are key factors affecting career advancement. With a view to help build these soft skills the "Silver tongues– IIMU Chapter" was started by the pioneering batch in 2011. This serves as a platform for future managers, not only to improve their communication, presentation and leadership skills, but also to put their skills to test in the international arena. The IIMU Chapter of Toastmasters International is the only Toastmasters Club currently active at an IIM.

Students Activities

Clubs & Committees

There is a plethora of clubs and committees at IIMU that allow you to unwind. From Potpourri for those with literary inclinations to Finomina for the Fin fans, IIMU has it all. There are also a number of cells and committees which are run by students that help facilitate a number of academic, extracurricular and cultural activities on campus.

- **Potpourri**

IIMU's literary club organizes a wide spectrum of events including quizzes, jamming sessions and late night movies ensuring that students have an array of options to choose from. Within the first month of its inception, this club had on its list of its accomplishments, the jamming session, Satan's Trifecta, the year's first late night movie show.

- **The Sports Committee**

The Sports Committee endeavors to create an avenue for camaraderie and a feeling of belonging in the Institute community through common sporting interests. The committee encourages staff, faculty and administration to be part of all events and conducts two flagship events – the Cricket League of Udaipur (CLU) and Football League of Udaipur (FLU).

- **The Cultural Committee**

The committee provides a stage for students to showcase their talents on a host of occasions ranging from festivals like Janmashtami and Diwali to events like musical nights, painting competitions and dance events. This committee also coordinates with SPICMACAY to promote the richness of Indian culture to give students an opportunity to appreciate the value system and traditions.

- **Connect IT**

Connect IT connects the IT world with the Institute and manages all the systems and IT requirements on campus. The IIMU campus has access to 1 GBPS Optical Fiber Cable network from BSNL, and an additional backup of 5 MBPS from TATA Network Services. The club hosts and manages the Institute website - www.iimu.ac.in

- **Finomina**

The Finance Club of IIMU was set up with the intent of nurturing interest and to create awareness among the students regarding the different domains of the financial services industry. The club's activities cover concepts ranging from investment banking, equity research, corporate finance, retail banking and microfinance.

- **Prayatna**

'PRAYATNA' is an initiative directed towards sensitizing the future business leaders of IIMU towards their social responsibilities. The group strives to proactively bring about changes in society through interaction at the grassroots level with respect to various sectors, including education, healthcare, and environment.

Lecture Series

The following distinguished persons addressed students during 2011-12:

Dr. Anujayesh Krishna

Topic: Global Careers

Date: December 21, 2011

Dr. Gopal Mahapatra: Senior Director, Organization and Talent Development, Oracle India

TOPIC: Reflection Workshop on “What to do and what not to do at IIM’s”

Date: December 23, 2011 (through Skype)

Ms. Vani Row: Consultant, Masterkey Holdings

TOPIC: Pursuing a Career as a Consultant

Date: December 27, 2011

Mr. Amit Bordia: Head, Equity Structuring Group (Global Markets), Deutsche Bank AG

TOPIC: Building an Institution of Excellence

Date: December 28, 2011

Mr. Ganesan Ramachandran: Partner, Accenture Management Consulting

TOPIC: Beyond life at IIM: Delving into the Corporate World

Date: January 26, 2012

Mr. Manoj Naik: Ex-CFO, Fullerton Securities & Wealth Advisors

Topic: Take on the Global Economic Turmoil

Date: January 27, 2012

Ms. Rama Bijapurkar: Author and thought leader on Indian market and consumer strategy

Topic: The Purchasing Habits of Indians and Innovations in Marketing

Date: February 25th, 2012

Mr. Zaheer Travadi: Sales and Marketing Program Manager, IBM India

Topic: Services Innovation

Date: March 3, 2012

Mr. Promoth Manghat: Vice President, Global Operations, UAE Exchange

Topic: Professional Values and Ethics

Date: March 10, 2012

Faculty

During 2011-12 faculty was drawn from other IIMs and practioners. The details of the faculty are as under:

Regular Faculty

- **Prof. Janaki Anant**
Business Strategy

Education

PGSM, 2006, Indian Institute of Management Bangalore
PGDCA, 1987, Academy of Computer Education

- **Prof. Janat Shah**
Operations & Information System

Education

FPM, Operations Management, 1989, Indian Institute of Management, Ahmedabad
B.Tech, Mechanical Engineering, 1980, Indian Institute of Technology, Mumbai

- **Prof. Neeti Sanan**
Finance & Accounting

Education

PhD Business Administration, 2011(Submitted)– Aligarh Muslim University, India
PGDM, 1995– Indian Institute of Management, Ahmedabad, India

- **Prof. Rezina Sultana**
Economics

Education

PhD Economics, 2011- Bar-Ilan University, Ramat Gan, Israel
MSc, Economics- University of Burdwan, Burdhaman, India

- **Prof. Sandhya Bhatia**
Finance & Accounting

Education

PhD, 2010– Mohanlal Sukhadia University, Udaipur, India
CA, 2002- Institute of Chartered Accountants of India, New Delhi, India

- **Prof. Soumya Sarkar**
Marketing

Education

FPM Marketing, IIM Calcutta, India
PGDBM – 1999 IIM Calcutta
Bachelor in Metallurgical Engineering 1993, Jadavpur University, Calcutta

- **Prof. Sumit Kumar**
Operations & Information System

Education

PhD Mathematics, 2008- Indian Institute of Technology, Roorkee
M.Sc. Applied Mathematics, 2002- Indian Institute of Technology, Roorkee

- **Prof. Thomas Joseph**
Business Policy & Strategy

Education

FPM Corporate Strategy & Policy, 2008- Indian Institute of Management, Bangalore
B.Tech Electrical & Electronics Engineering, 1990- Kerala University, India

- **Prof. Vinay Ramani**
Economics

Education

PhD Economics, 2009 – University at Buffalo, SUNY, USA
M.A. Economics 2007- University at Buffalo, SUNY, USA

Visiting Faculty

- **Prof. Anujayesh Krishna**
Organizational Behaviour and Human Resource Management

Education

Fellow in Management, 1993, Indian Institute of Management, Ahmedabad
Master in Business Administration, 1988, Bundelkhand University, Jhansi

- **Prof. Avinash Mulky**
Marketing

Education

PhD, 2003-IIT Bombay
PGDM, 1976-78- Indian Institute of Management, Ahmedabad
Bachelor's Degree in Electronics Engineering, 1971-76-K.R.E.C., Suratkal

- **Prof. Deepak Dheer**
Business Strategy and Operations Management

Education

PGDM, 1977 – IIM Ahmedabad
B. Tech., 1973 – IIT Madras

- **Prof. G.S. Gupta**
Economics

Education

PhD John Hopkins University, Baltimore, Maryland
Master's Degree, M S University, Baroda
Bachelor's Degree, M S University, Baroda

- **Prof. Gita Chaudhuri**
Written Analysis and Communication

Education

PhD, Gujarat University, Ahmedabad
M.A., Gujarat University, Ahmedabad
B.A. (St. Xavier's College), Gujarat University, Ahmedabad

- **Prof. K.R. Jayasimha**
Marketing

Education

PhD (Management),Kuvempu University , Karnataka
MBA (Marketing) , Kuvempu University , Karnataka
BSc (Natural Science) Kuvempu University, Karnataka

- **Prof. M.S. Sriram**
Finance and Accounting
Education
FPM IIM Bangalore
PGDRM , Institute of Rural Management Anand (IRMA)
B.Com , MES College , Bangalore University , Bangalore
- **Prof. M.S. Narasimhan**
Finance and Accounting
Education
PGDFM, 1986- Institute of Financial Management & Research
PhD, 1992- University of Madras
ICWAI, 1987- Institute of Cost and Works Accountants of India
M. Com., 1982- University of Madras
B. Com., 1980-University of Madras
- **Prof. Prashant Mishra**
Marketing
Education
PhD in Management, Devi Ahilya University, Indore
Masters in Business Administration, Devi Ahilya University, Indore
B.Sc. (Chemistry Hons.), Patna University, Patna
- **Prof. Roger Moser**
Strategic Management
Education
Dr. rer. pol., European Business School(2006)
lic. oec. Univ.of St. Gallen, Switzerland, (2003).
- **Prof. Shubhabrata Das**
Quantitative Methods
Education
PhD, 1993- Univ. North Carolina Chapel Hill
MS, 1992-Univ. North Carolina Chapel Hill
M.Stat, 1989-Indian Statistical Institute, Calcutta
B.Stat, 1987-Indian Statistical Institute, Calcutta

- **Prof. S. Krishnamurthy**
Business Law

Education

FCA (Fellow Member of The Institute of Chartered Accountants of India), 1970
BCom., 1966- University of Madras

- **Prof. Shyamal Roy**
Economics

Education

Doctor of Philosophy, 1974- University of Missouri, Columbia, USA
MA, 1967- Delhi University, India
BA, 1965-Calcutta University, India

- **Prof. Rajluxmi V Murthy**
Quantitative Methods

Education

PhD (Operations Research), 1994- Southern Methodist University, Texas, USA
MS (Applied Mathematics), 1988- Florida State University, Tallahassee, Florida, USA
MSc (Mathematics), 1984- University of Roorkee, Roorkee, India

- **Prof. Rohini Patel**
Written Analysis and Communication

Education

PhD Pennsylvania State University USA
M.A(Politics) Gujarat University
M.A(Philosophy) University of Bombay
B.A(Philosophy) University of Bombay

- **Prof. Thomas Kuruvilla**
Strategy & Organization Practice

Education

MBA, Melbourne Business School, Australia/Asian Institute of Management, Philippines
BE, Electrical and Electronics Engineering, Kerala University

- **Prof. V. Nagadevara**
Operations & Quantitative Methods

Education

PhD (Economics and Operations Research), 1974- Iowa State Univ., USA
M.Sc. (Agricultural Economics), 1970- GB Pant University of Agricultural and
Technology, UP, India
B. Sc. (Agriculture), 1968-Agriculture College, Bapatala, India

- **Prof. V. Ranganathan**
Economics
Ex-Faculty, Indian Institute of Management, Bangalore

Education

Doctorate in Economics from IIM Ahmedabad.
Fulbright Scholar at Harvard University, Kennedy School of Government
B.Tech (Electronics and Communications) from IIT, Madras

- **Prof. Saiprakash R Iyer**
Strategy

Education

Fellow of Indian Institute of Management Bangalore (Corporate Strategy & Policy)
Bachelor of Technology, University of Kerala (Electrical & Electronics Engineering)

- **Prof. Sunil UnnyGuptan**
Communication

Education

Advanced Course in Urban Management – University of Birmingham, UK.
Ph.D. – Osmania University, Hyderabad, India.
M.C.J. – Osmania University, Hyderabad, India.
B.Sc.(Hons.) – Osmania University, Hyderabad, India

- **Prof. Jagdeep S. Chhokar**

Organizational Behaviour and Human Resource Management

Education

Ph.D ,Management and Organisational Behaviour, Louisiana State University (USA)

MBA, Delhi University

Graduate Engineer, Institution of Mechanical Engineers (London) and the Institution of Production Engineers (London)

LL.B. from Gujarat University

- **Prof. Srikant Gokhale**

Marketing

Education

PGDBM, Indian Institute of Management, Ahmedabad.

- **Prof. Puneet Prakash**

Finance

Education

PhD in Risk Management and Insurance from Georgia State University (Atlanta, Georgia).

MBA in International Business from Indian Institute of Foreign Trade (New Delhi, India).

MS in Mathematics from Indian Institute of Technology (Kanpur, India)



सत्यमेव जयते

एच. के. धर्मदरशी, आई.ए.ए.एस.
H.K.Dharmadarshi, IAAS

प्रधान निदेशक लेखापरीक्षा (केन्द्रीय)
लेखापरीक्षा भवन, नवरंगपुरा, अहमदाबाद - 380009
Principal Director of Audit (Central)
Audit Bhavan, Navrangpura, Ahmedabad - 380009

DO No. CA (E) /SAR/IIM/Udaipur /2011-12/
Date:

Dear Shri *Shah*,

I have audited the annual accounts of the Indian Institute of Management Rajasthan, Udaipur for the year 2011-12 and have issued the Separate Audit Report thereon vide letter dated 22/04/2013. During the course of audit, the following deficiencies were noticed which have not been included in the Separate Audit Report. These are brought to your notice for taking corrective and remedial action:-

A 1 Current Liabilities and Provision ₹ 50.90 lakh

This is understated by ₹ 0.85 lakh due to non provision for new pension scheme, which has not been launched in the IIMU. The contribution of employer ₹ 0.85 lakh has not been shown in the balance sheet under the head current liabilities.

A.2 Fixed Assets- ₹ 543.76 lakh (Schedule-5)

This includes Air-Conditioner purchased during the year for ₹ 10.75 lakh and erroneously booked in Plant and Machinery charging depreciation at the rate of 15 percent per annum instead of Furniture and Fixture where depreciation was allowed at the rate of 10 percent per annum as classified in Annexure-E (Notes and Instructions for the Schedule) under uniform format of Accounts prescribed by the Ministry of HRD for Central Autonomous Bodies. The depreciation has been charged at the rate of 15 percent on the purchases of ₹ 9.79 lakh made upto 30 September 2011 and at the rate of 7.5 percent on the purchase of ₹ 0.96 lakh made thereafter but before 31 March 2012. Thus depreciation of ₹ 0.49 lakh and ₹ 0.02 lakh were overcharged on the purchase made upto 30 September 2011 and from 1 October 2011 to 31 March 2012 respectively. This has resulted in to under statement of fixed assets to the extent of ₹ 0.51 lakh as well as surplus to the same extent.

With regards,

Yours Sincerely
Janat Shah
22/4/13

**Prof. Janat Shah, Director
Indian Institute of Management,
MLSU Campus
Udaipur-313001.**



REPORT OF THE INDEPENDENT AUDITORS

We have audited the attached Balance Sheet of **INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT-UDAIPUR** ("the Institute") as at 31st March, 2012 and also the annexed Income and Expenditure Account for the year ended on that date. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. Those Standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

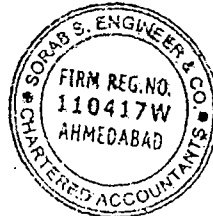
We report that:

1. We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit.
2. In our opinion, proper Books of Account have been kept by the Institute, so far as appears from our examination of those books.
3. The Balance Sheet and Income and Expenditure Account dealt with by this report, are in agreement with the books of account.
4. In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said accounts read together with notes thereon give a true and fair view in conformity with the accounting principles generally accepted in India :
 - a) In the case of the Balance Sheet, of the state of the affairs of the Institute as at 31st March, 2012; and
 - b) In the case of Income and Expenditure, of the excess of Income over Expenditure for the year ended on 31st March, 2012.

For Sorab S. Engineer & Co.
Firm Registration No. 110417W
Chartered Accountants

Chokshi Shreyas B.

CA. Chokshi Shreyas B.
Partner
Membership No. 100892



Udaipur
July 4, 2012

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

BALANCE SHEET AS AT 31ST MARCH, 2012

(₹ in Lakhs)

	Schedule	As at 31.03.2012	As at 31.03.2011
FUNDS AND LIABILITIES			
Corpus Fund	1	2.00	2.00
Reserves and Surplus	2	0.42	(0.08)
Capital/Earmarked / Endowment Funds	3	1,114.69	-
Current Liabilities and Provisions	4	50.90	0.07
TOTAL		1,168.01	1.99
ASSETS			
Fixed Assets	5		
Gross Block		168.52	-
Less : Depreciation Fund		54.84	-
		113.68	-
Capital Work in Progress		430.08	-
		543.76	-
Current Assets, Loans, Advances, etc.	6	543.86	1.99
Miscellaneous Expenditure to the extent not Written off	7	80.39	-
TOTAL		1,168.01	1.99
Significant Accounting Policies	17		
Notes forming part of Accounts	18		

12

As per our report of even date

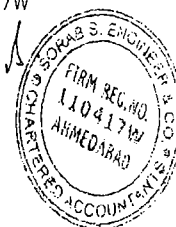
Udaipur
July 4, 2012

Janat Shah
Janat Shah
Director

Dinkar Hiteshi
Dinkar Hiteshi
Chief of Administration

For Sorab S Engineer & Co.
Firm Registration No.110417W
Chartered Accountants

Chokshi Shreyas B.
CA. Chokshi Shreyas B.
Partner
Membership No.100892



INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED ON 31ST MARCH, 2012

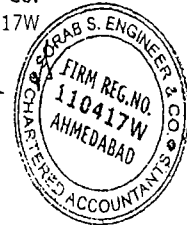
(₹ in Lakhs)

	Schedule	2011-2012	2010-2011
INCOME			
Fees from Long Duration Programmes	8	239.15	-
Income from Programmes and Projects	9	10.11	-
Interest Income	10	8.84	-
Other Income	11	0.39	-
Transfer from Funds	12	413.01	-
TOTAL (A)		671.50	-
EXPENDITURE			
Establishment Expenses	13	135.92	-
Administrative Expenses	14	198.35	0.08
Expenditure on MDPs, Programmes and Projects	15	2.99	-
Direct Expenditure on Long Duration Programmes	16	104.71	-
Depreciation	5	54.84	-
Miscellaneous Expenditure Written Off	7	40.19	-
TOTAL (B)		537.00	0.08
Excess of Income over Expenditure for the Year (A-B)		134.50	(0.08)
Less: Transfer to Faculty Development Fund		48.00	-
Less: Transfer to General Fund		86.00	-
NET SURPLUS		0.50	(0.08)
CARRIED TO INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT IN BALANCE SHEET		0.50	(0.08)
Significant Accounting Policies	17		
Notes forming part of Accounts	18		

As per our report of even date

For Sorab S Engineer & Co.
Firm Registration No.110417W
Chartered Accountants

Chokshi Shreyas B.
CA. Chokshi Shreyas B.
Partner
Membership No.100892



Udaipur
July 4, 2012

Janat Shah
Janat Shah
Director

Dinkar Hiteshi
Dinkar Hiteshi
Chief of Administration

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

RECEIPTS AND PAYMENTS FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH, 2012

(₹ in Lakhs)

RECEIPTS		2011-2012	2010-2011	PAYMENTS		2011-2012	2010-2011
1	Opening Balances			1	Payments for		
	Bank balances				Establishment Expenses	135.92	-
	- in current accounts	1.99	-		Administrative Expenses	198.35	0.01
		1.99	-		Long Duration Programme Expenses	104.71	-
2	Interest Received on					438.98	0.01
	Investments	7.70	-	2	Payments for Projects/Programmes		
	Saving Bank Account	1.14	-		Projects/programmes	2.99	-
		8.84	-			2.99	-
3	Grant Received			3	Purchase of Fixed Assets (Including		
	Grant from Rajasthan Government Received	-	2.00		Renovation)	719.18	-
	Grant from GOI - MHRD Received	992.16	-			719.18	-
		992.16	2.00	4	Changes in Loans and Advances		
4	Other Income Received				CENVAT	0.45	-
	Fees	239.15	-		Sundry Debtors and Loans and Advances	108.95	-
	Project and Program Fees	14.95	-		TDS Receivable	1.74	-
	Misc.Receipts	0.39	-		Security Deposits	0.36	-
		254.49	-			111.50	-
5	Changes in Current Assets			5	Closing Balances		
	Statutory Dues	6.77	-		Cash on Hand	0.41	-
		6.77	-		Bank balances		
6	Changes in Current Liabilities				- in current accounts	31.95	1.99
	Caution Money Deposit Received	14.25	-			32.36	1.99
	Security Deposits	0.10	-				
	Sundry Creditors and Other Liabilities	26.41	-				
		40.76	-				
	TOTAL	1305.01	2.00		TOTAL	1305.01	2.00

As per our report of even date

For Sorab S Engineer & Co.
Firm Registration No.110417W
Chartered Accountants

Chokshi Shreyas B.
CA. Chokshi Shreyas B.
Partner
Membership No.100892



Udaipur
July 4, 2012

Janat Shah
Director

Dinkar Hiteshi
Chief of Administration

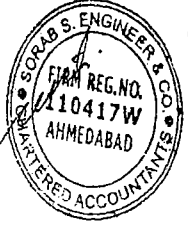
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 2 - RESERVES AND SURPLUS

(₹ in Lakhs)

Fund Account	As at 01.04.2011	Addition		Deduction	As at 31.03.2012
Income and Expenditure Account	(0.08)	0.50	(a)	-	0.42
TOTAL	(0.08)	0.50		-	0.42
PREVIOUS YEAR'S TOTAL	-	(0.08)		-	(0.08)

(a) Surplus for the year transferred from Income and Expenditure Account

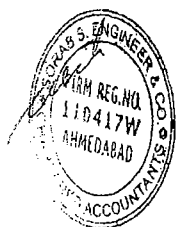


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 3 - CAPITAL/EARMARKED / ENDOWMENT FUND

(₹ in Lakhs)

Sr.	Fund Account	As at 01.04.2011	Addition			Deduction		As at 31.03.2012
			Grants	Transferred from Grants/ Income & Expenditure Account	Other Income	Capital Expenditure	Transferred to Income and Expenditure Account	
1	Grant from GOI-MHRD	-	1,392.16	-	-	719.17	317.98	355.01
2	Fund for Capital Expenditure	-	-	719.17	-	-	95.03	624.14
3	General Fund	-	-	86.00	-	-	-	86.00
4	Faculty Development Fund	-	-	48.00	1.54	-	-	49.54
	TOTAL	-	1,392.16	853.17	1.54	719.17	413.01	1,114.69
	Previous Year's Total	-	-	-	-	-	-	-

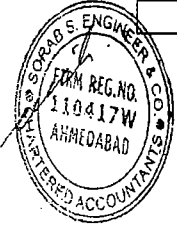


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 4 - CURRENT LIABILITIES AND PROVISIONS

(₹ in Lakhs)

Particulars	As at 31.03.2012		As at 31.03.2011	
1. Statutory Liabilities:				
a) Works Contract Tax	0.13		-	
b) Tax Deducted at Source	6.64	6.77	-	-
2. Other Current Liabilities:				
a) Fees Received in Advance	3.30		-	
b) Caution Money Deposit	14.25		-	
c) Outstanding Liabilities for Expenses	17.76		0.07	
d) Security Deposit	0.10		-	
e) Sundry Creditors	8.72	44.13	-	0.07
TOTAL		50.90		0.07

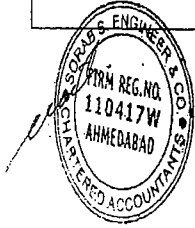


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 5 - FIXED ASSETS

(₹ in Lakhs)

IMMOVABLE & MOVABLE PROPERTIES	GROSS BLOCK				DEPRECIATION FUND			NET BLOCK		
	As at 01.04.2011	Addition	Sale Adjustment	As at 31.03.2012	As at 01.04.2011	For the year	Deduction	As at 31.03.2012	As at 31.03.2012	As at 31.03.2011
Land (Donated by GOR)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Furniture & Fixtures	-	34.73	-	34.73	-	3.39	-	3.39	31.34	-
Plant & Machinery	-	48.63	-	48.63	-	6.13	-	6.13	42.50	-
Computers & Peripherals	-	74.08	-	74.08	-	38.62	-	38.62	35.46	-
Vehicles	-	0.35	-	0.35	-	0.11	-	0.11	0.24	-
Library Books	-	5.21	-	5.21	-	5.21	-	5.21	-	-
IIMJ Logo	-	5.52	-	5.52	-	1.38	-	1.38	4.14	-
	-	168.52	-	168.52	-	54.84	-	54.84	113.68	-
Previous Year's Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Work in Progress including Payment against Running Bills									430.08	-
TOTAL									543.76	-



INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 5 - FIXED ASSETS

(₹ in Lakhs)

IMMOVABLE & MOVABLE PROPERTIES	GROSS BLOCK				DEPRECIATION FUND			NET BLOCK		
	As at 01.04.2011	Addition	Sale Adjustment	As at 31.03.2012	As at 01.04.2011	For the year	Deduction	As at 31.03.2012	As at 31.03.2012	As at 31.03.2011
Land (Donated by GOR)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Furniture & Fixtures	-	34.73	-	34.73	-	3.39	-	3.39	31.34	-
Plant & Machinery	-	48.63	-	48.63	-	6.13	-	6.13	42.50	-
Computers & Peripherals	-	74.08	-	74.08	-	38.62	-	38.62	35.46	-
Vehicles	-	0.35	-	0.35	-	0.11	-	0.11	0.24	-
Library Books	-	5.21	-	5.21	-	5.21	-	5.21	-	-
IIMU Logo	-	5.52	-	5.52	-	1.38	-	1.38	4.14	-
	-	168.52	-	168.52	-	54.84	-	54.84	113.68	-
Previous Year's Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Work in Progress including Payment against Running Bills									430.08	-
TOTAL									543.76	-

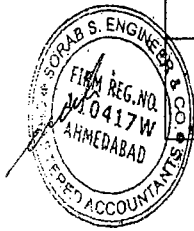


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 6 - CURRENT ASSETS, LOANS & ADVANCES, ETC.

(₹ in Lakhs)

Particulars	As at 31.03.2012		As at 31.03.2011	
A. CURRENT ASSETS				
Cash on hand		0.41		-
Bank Balances: In Current Accounts - Rupee Account		31.95		1.99
B. LOANS, ADVANCES AND OTHER ASSETS				
Loans & Advances to :				
a) Mohanlal Sukhadiya University	90.63		-	
b) Prepaid Expenses	17.11	107.74	-	
MHRD Grant Receivable		400.00		-
Security Deposits		0.36		-
CENVAT Credit Receivable		0.45		-
TDS Receivable		1.74		-
Sundry Debtors		1.21		-
TOTAL		543.86		1.99

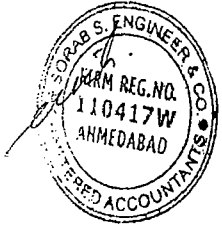


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 7- MISCELLANEOUS EXPENDITURE TO THE EXTENT NOT WRITTEN OFF

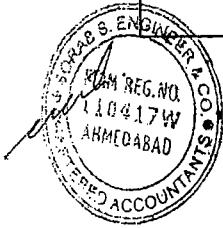
(₹ in Lakhs)

Particulars	As at 31.03.2012		As at 31.03.2011	
Renovation Expenses at Temporarily Premises	120.58		-	
Less: Written Off during the year	40.19	80.39	-	-
TOTAL		80.39		-



INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR
SCHEDULE 8 - FEES FROM LONG DURATION PROGRAMMES

	(₹ in Lakhs)	
	2011-2012	2010-2011
Fees		
Two Year - Post Graduate Programme		
Academic Fees	228.00	-
Hostel Fees	15.42	-
Mess Charges	22.73	-
	266.15	-
Less : Fee Waiver	27.00	-
TOTAL	239.15	-

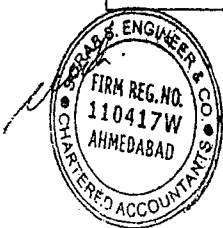


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 9 - INCOME FROM PROGRAMMES AND PROJECTS

(₹ in Lakhs)

	2011-2012	2010-2011
a) Consultancy Project Income/ Programme Delivery Income	6.30	
b) Research Project Income	3.81	
TOTAL	10.11	-

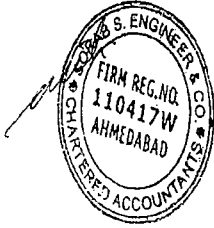


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 10 - INTEREST INCOME

(₹ in Lakhs)

	2011-2012	2010-2011
a) Interest on Investments		
Fixed Deposit with Banks	7.70	-
b) Interest on Saving Bank Accounts	1.14	-
TOTAL	8.84	-

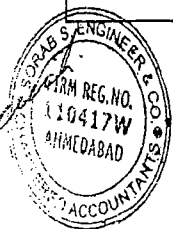


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 12 - TRANSFER FROM FUNDS

(₹ in Lakhs)

	2011-2012	2010-2011
1) Grant (To the extent of Revenue Expenditure)	317.98	-
2) Capital Grant Fund (To the extent of Miscellaneous Expenditure written off)	40.19	-
3) Capital Grant Fund (To the extent of Depreciation)	54.84	-
TOTAL	413.01	-

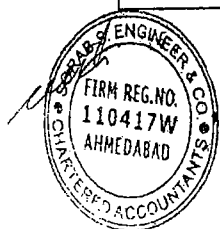


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 11 - OTHER INCOME

(₹ in Lakhs)

	2011-2012	2010-2011
a) Income from Other Sources		
1) Scholarship Income	0.06	-
2) Miscellaneous Income	0.33	-
TOTAL	0.39	-

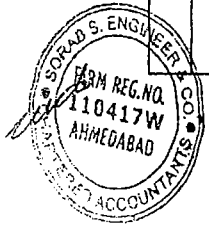


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 14 - ADMINISTRATIVE EXPENSES

(₹ in Lakhs)

	2011-2012	2010-2011
a) Rent	97.55	-
b) Legal & Professional Charges	24.47	-
c) Travelling and Conveyance Expenses	15.60	-
d) Computer Expenses	12.18	-
e) Recruitment Expenses	10.33	-
f) Security Expenses	7.35	-
g) Insurance	0.06	-
h) Miscellaneous Expenses	7.00	0.01
i) Postage, Telephone and Communication Charges	6.83	-
j) Printing and Stationery	4.96	-
k) Event, Seminar & Conference Expenses	4.38	-
l) Electricity Charges	3.59	-
m) Water Expenses	2.00	-
n) Auditors Remuneration	0.90	0.07
o) Repairs and Maintenance	0.60	-
p) Advertisement	0.55	-
TOTAL	198.35	0.08

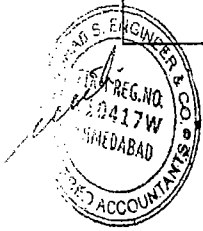


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 13 - ESTABLISHMENT EXPENSES

(₹ in Lakhs)

	2011-2012	2010-2011
a) Salaries and Wages	55.54	-
b) Allowances and Reimbursement	15.63	-
c) Honorarium	62.97	-
d) Faculty Development Expenses	1.78	-
TOTAL	135.92	-

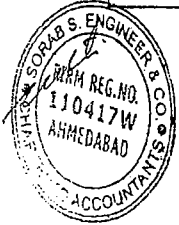


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 16 - DIRECT EXPENDITURE ON LONG DURATION PROGRAMMES

(₹ in Lakhs)

		2011-2012		2010-2011	
a)	POST GRADUATE PROGRAMME (PGP)				
I	Two Year - Post Graduate Programme				
	PGP Admission	41.06		-	
	PGP Expenses	37.69		-	
	PGP Mess Expenses	20.57		-	
	PGP Placement	5.33	104.65	-	-
II	Scholarship		0.06		-
TOTAL			104.71		-

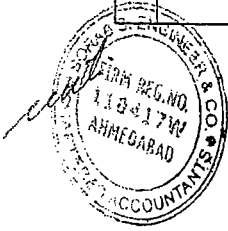


INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 15 - EXPENDITURE ON MDPs, PROGRAMMES / PROJECTS

(₹ in Lakhs)

	2011-2012	2010-2011
1) Consultancy and Research Projects	2.66	-
2) Management Development Programmes (MDPs)	0.33	-
TOTAL	2.99	-



INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 17: SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

1. ACCOUNTING CONVENTION

The financial statements are prepared on the basis of historical cost convention, and on the accrual method of accounting.

The financial statements are broadly prepared on the basis of format prescribed by the Ministry of HRD for Central Autonomous Bodies.

2. FIXED ASSETS

Fixed Assets are stated at cost of acquisition inclusive of freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition. In respect of projects under construction, related pre-operational expenses form part of the value of the assets capitalized.

Expenditure incurred on major renovation in temporary rented premises is treated as deferred expenditure to be amortized over the period of three years.

3. DEPRECIATION

Depreciation on Fixed Assets has been provided on Written Down Value Method at the rates specified in the Income Tax Act, 1961.

Capital Grants / Funds (Govt. and Non-Govt.) related to Fixed Assets are treated as Deferred Income and recognized in the Income and Expenditure Account on a systematic and rational basis over the useful life of the assets, i.e. Capital grants / Funds are allocated to Income over the periods and in the proportion in which depreciation is charged.

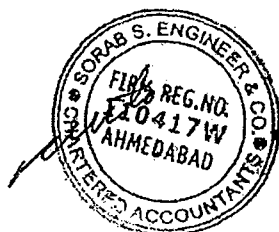
4. REVENUE RECOGNITION

Interest on Investments is recognized on accrual basis.

Fees from Students are recognized on accrual basis except for Enrollment fees for PGP for Executives which is accounted for on the basis of the period of academic year.

5. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

Transactions denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.



6. GOVERNMENT GRANTS

Government grants are accounted on the basis of sanction from Government Department.

Plan Grants utilized towards the capital cost of setting up the Institute is treated as Capital Fund and shown under the head Earmarked Fund.

Grants in respect of fixed assets are treated as deferred income and recognized in the Income and Expenditure Account on a systematic and rational basis over the useful life of the assets i.e. Capital Grant are allocated to income in the proportion in which depreciation is charged.

7. CONTINGENT LIABILITIES

Provision is made for all known liabilities. Contingent liabilities, if any, are disclosed in the accounts by way of a note.



INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, UDAIPUR

SCHEDULE 18: NOTES FORMING PART OF ACCOUNTS

1. GOI – MHRD GRANT

Details of GOI-MHRD Grant are as follows:

(₹ in Lakhs)

Particulars	2011-2012	2010-2011
Balance as per Last Balance sheet	0.00	0.00
Grant Received during the year	992.16	0.00
Grant Receivable during the year	400.00	0.00
Capital Expenditure incurred	719.17	0.00
Revenue Expenditure incurred	317.98	0.00
Balance at the end of the year	355.01	0.00

2. UNEXECUTED CAPITAL CONTRACT

Unexecuted Capital Contract and not provided for (Net of Advances) is ₹ 268.80 Lakhs (Previous year ₹ Nil).

3. CURRENT ASSETS, LOANS AND ADVANCES

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

4. TAXATION

In view of tax exemption status of the Institute and there being no taxable income under the Income Tax Act, 1961, no provision for Income tax has been considered necessary.

5. Tax Deducted at Source from:

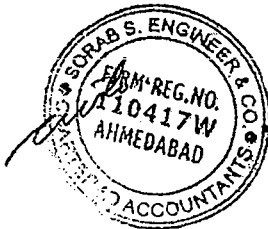
(₹ in Lakhs)

Particulars	2011-2012	2010-2011
Interest Income	0.70	0.00
Consultancy and Research Project	1.04	0.00

6. Expenditure in Foreign Currency

(₹ in Lakhs)

Particulars	2011-2012	2010-2011
a) Membership Fees	1.47	0.00
b) Books and Case Materials	4.63	0.00
c) Others	0.10	0.00



7. The Institute has transferred ₹ 48.00 Lakhs to Faculty Development Fund and ₹ 86.00 Lakhs to General Fund out of the internal net revenue surplus.
8. Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged, wherever necessary to make them comparable with those of current year.

Signature to Schedules 1 to 18

Udaipur
July 4, 2012

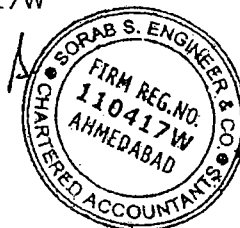
Janat Shah
Janat Shah
Director

Dinkar Hiteshi
Dinkar Hiteshi
Chief of Administration

Chokshi

For **Sorab S. Engineer & Co.**
Firm Registration No.110417W
Chartered Accountants

Chokshi Shreyas B.
CA. Chokshi Shreyas B.
Partner
Membership No.100892



विषय वस्तु

गवर्नर मंडल.....	1
निदेशक संदेश	2
आई.आई.एम.उदयपुर के सन्दर्भ में	4
आई.आई.एम.उदयपुर के विजन	5
शैक्षणिक सलाहकार बोर्ड (AAB)	5
आई.आई.एम.उदयपुर का उद्घाटन	6
पीजीपी प्रवेश	7
प्रबंधन मे स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)	9
समर इन्टर्नशिप	13
आई.आई.एम. उदयपुर की अन्य प्रमुख विशेषताएँ	15
छात्र गतिविधियाँ	16
व्याख्यान माला	18
शिक्षक	19
वित्तीय विवरण	27

गवर्नर मंडल

अध्यक्ष

श्री सी.के.बिडला

अध्यक्ष

हिन्दुस्तान मोटर्स लिमिटेड

नई दिल्ली

सदस्य

श्री अशोक ठाकुर
सचिव, उच्च शिक्षा
मानव संसाधन एवं विकास मंत्रालय
नई दिल्ली

श्री सी.के.मैथ्यू
मुख्य सचिव
राजस्थान सरकार
जयपुर

वित्तीय सलाहकार
उच्च शिक्षा विभाग
मानव संसाधन एवं विकास मंत्रालय
भारत सरकार, नई दिल्ली

डॉ.वी.एस. व्यास
सदस्य
प्रधानमंत्री की आर्थिक सलाहकार परिषद्

श्री राजीव बजाज
प्रबन्ध निदेशक
बजाज ऑटो लिमिटेड, पूना

श्री राजेन्द्र एस. पवार
अध्यक्ष
एनआईआईटी लिमिटेड
नई दिल्ली

श्री राजीव स्वरूप
प्रधान सचिव (टी.ई.)
राजस्थान सरकार
जयपुर

श्री अर्जुन मल्होत्रा
संस्थापक
एचसीएल इन्फोसिस्टम्स

डॉ. एम.एम. सालूँके
कुलपति
केन्द्रीय विश्वविद्यालय
राजस्थान, जयपुर

श्री ब्रजिन वाडिया
कार्यकारी उपाध्यक्ष
गोदरेज एप्लायेन्सेस लिमिटेड
मुम्बई

श्री के.के. नोहरिया
सलाहकार
क्रॉम्पटन ग्रिज्ज लि.
मुम्बई

श्री याद राम मीणा
सेवानिवृत्त मुख्य न्यायाधीश
गुजरात उच्च न्यायालय
जयपुर

प्रो. जनत शाह
निदेशक
भारतीय प्रबंधन संस्थान
उदयपुर

निदेशक संदेश

हमने आई.आई.एम. उदयपुर की यात्रा एक वर्ष पहले शुरू की थी, हमने पाया हर एक व्यापारिक परिदृश्य विकसित करने से पहले उसमें जटिलताएँ और अनिश्चितताएँ होती हैं। आज पहले से कहीं ज्यादा ज्ञान, कौशल व विभिन्न विषयों के बहुआयामी परिपेक्ष्य के साथ व्यापार जगत में नेताओं की जरूरत है। केवल ऐसे लोग ही उन चुनौतियों का सामना करने में सक्षम होंगे, जो चुनौतियाँ आये दिन व्यापारिक जगत द्वारा उनके प्रबन्धकों को दी जाती हैं। भारतीय प्रबन्धन संस्थान उदयपुर ने ऐसा ही पाठ्यक्रम उन प्रबन्धकों व व्यापार जगत के नेताओं को ध्यान में रखकर डिजाइन किया है जो आत्मविश्वास के साथ उन चुनौतियों का सामना करने में सक्षम हो पायेंगे। हमारा उद्देश्य उद्योग जगत को ध्यान में रखते हुए पोषण और वैश्विक सर्वोत्तम प्रथाओं में प्रशिक्षण प्रदान करना है।

हमारा पाठ्यक्रम, हमने एक साफ स्लेट पर शुरू कर दिया है, और यह लाभ हमें लक्ष्य जो ओर कहीं नहीं हो में ढालने की अनुमति देता है। जिसे पारम्परिक लेकिन आवश्यक विषयों, और वर्तमान सामयिक मुद्दों और भविष्य की प्रवृत्तियों के लिए सक्षम बनाया गया है। हमारा वैश्विकरण पहल यह सुनिश्चित करता है कि हमारे छात्र एक वैश्विक कार्यस्थल में विभिन्न सांस्कृतिक क्षेत्रों में काम कर सकें, इसको ध्यान में रखते हुए भी बनाया गया है। एक इन्टरनेशनल एक्सचेंज कार्यक्रम के अलावा हमारे यहां एक वैश्विक विसर्जन कार्यक्रम भी है जहां छात्रों में से 50 प्रतिशत छात्र अंतर्राष्ट्रीय वातावरण में जीवन्त परियोजनाओं पर काम करेंगे। हमने सफलतापूर्वक ग्रामीण विसर्जन कार्यक्रम के तहत जिसमें छात्रों को गैर सरकारी संगठन (NGO) के साथ कंधे से कंधा मिलाकर करना है तथा उत्पादक व उपभोक्ता के बारे में दृष्टिकोण विकसित करना है।

हमारे संगठित पाठ्यक्रम के अन्तर्गत छात्र टीम रूप में काम कर सीख सकेंगे। यहां पर कई क्लब व पाठ्योत्तर वातावरण, जीवन्त जगह के लिए छात्रों में टीम भावना निर्माण व नेतृत्व कौशल में पैनापन लाना भी है। एक वर्ष पर हम

हमारी प्रथम बैठक को उनकी समर इन्टर्नशिप में पुरी दुनिया, एशिया, प्रशान्त, मध्य पूर्व यूरोप में विभिन्न कम्पनियों को उत्कृष्टता के दृष्टिकोण का लाभ देकर भारत आये है। इन कम्पनियों की प्रतिक्रिया यह दर्शाती है कि हमारे छात्रों ने अच्छे से अच्छा काम कर हमारे दृष्टिकोण व प्रयासों की पुष्टि की हैं।

सारांश में हमारा पाठ्यक्रम प्रक्रियाएं इस तरह निर्मित (डिजाईन) है कि जब हमारा छात्र परिसर छोड़ कर जायेगा तो वह ज्ञान, कौशल, चातुर्य और दृष्टिकोण को प्रभावी ढंग से सफलतापूर्वक, वर्तमान एवं भविष्य की प्रबंधकीय चुनौतियों को संभालने व उसे आवश्यकतानुरूप सुसज्जित करने के लिए सक्षम होगा।

जनत शाह
निदेशक

आई.आई.एम. उदयपुर के सन्दर्भ में

भारत सरकार द्वारा विभिन्न भारतीय प्रबन्धन संस्थानों को स्थापित करने का उद्देश्य भारतीय छात्र समुदाय में उनकी बौद्धिक उपलब्ध प्रतिभा की पहचान करना व उन्हें दुनिया में उपलब्ध सबसे अच्छी प्रबन्धन तकनीक में प्रशिक्षण प्रदान करना है ताकि अभिजात वर्ग के प्रबन्धकों का पूल बन सके व ये भारतीय अर्थव्यवस्था के विभिन्न वर्गों का नेतृत्व व प्रबन्धन कर सकें। आई.आई.एम. राष्ट्र के प्रबन्धकीय जनशक्ति विकास व उभरते क्षेत्रों में अनुसंधान में एक नेतृत्व की भूमिका निभाते हैं। इस संस्थान को विश्व के सबसे अच्छे प्रमुख प्रबन्धन संस्थानों के रूप में मान्यता प्रदान है जहां शिक्षण, प्रशिक्षण, अनुसंधान व उद्योगों के साथ बातचीत की शिक्षा दी जाती है।

2009 में भारत सरकार ने आई.आई.एम. उदयपुर सहित छह नए आई.आई.एम. को शुरू करने का फैसला किया। आई.आई.एम. उदयपुर सबसे नया कम उम्र का आई.आई.एम. है और जिसने वर्ष 2011 से एक अस्थायी पॉलीमर विज्ञान भवन, मोहनलाल सुखाडिया युनिवर्सिटी (MLSU) उदयपुर परिसर में अपना अभियान शुरू किया।

आई.आई.एम. उदयपुर के लिए नया परिसर उदयपुर, राजस्थान की बलीचा क्षेत्र में 270 एकड़ क्षेत्र में आयेगा, जो राजस्थान सरकार द्वारा आवंटित किया गया है।

आई.आई.एम. उदयपुर वर्तमान में अपने प्रमुख कार्यक्रम के रूप में एक, दो वर्ष के प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम प्रदान करता है। आई.आई.एम. उदयपुर में अध्यापन, बदलते वैश्विक पर्यावरण व व्यापार जगत में नवीनतम प्रथाओं के साथ अद्यतन बनाये रखना है। पाठ्यक्रम में व्याख्यान दूसरे आई.आई.एम. के विश्व प्रसिद्ध व प्रेक्टिसनर व्याख्याताओं द्वारा दिया जा रहा है।

आई.आई.एम. उदयपुर का दार्शनिक दृष्टिकोण छात्रों में बिलांगिगनेस की भावना जगाना है, इसलिए संस्थान अपनी समस्त गतिविधियों में शिक्षकों के साथ

साथ छात्र समुदाय को भी शामिल करता है, छात्र उत्साह के साथ प्रतिक्रिया प्रदान करते हैं।

आई.आई.एम. उदयपुर के विजन (दूरदर्शिता)

आई.आई.एम. उदयपुर के लिए प्रबंधन शिक्षा के क्षेत्र में उच्च गुणवत्ता की शिक्षा प्रदान करने और निर्माण व ज्ञान का प्रसार करके नया बेंचमार्क सेट करना है।

2020 तक आई.आई.एम. उदयपुर भारत में स्थित वैश्विक प्रबंध संस्थानों में से एक अग्रणी संस्थान के रूप में उभरेगा जो शिक्षण व अनुसंधान के क्षेत्र में अपनी उत्कृष्टता के लिए जाना जाएगा।

आई.आई.एम. उदयपुर भी उस पैमाने पर संचालित होगा जो अपना प्रभाव भारतीय अर्थव्यवस्था पर डाल सके।

शैक्षणिक सलाहकार बोर्ड (AAB)

संस्थान के उद्देश्यों को पूरा करने के लिए पहले खंड में ढांचा/खाका बनाया, जिसमें बोर्ड ने एक शैक्षणिक सलाहकार परिषद बनाने का निश्चय लिया जो बी.ओ. जी. व निदेशक को शैक्षिक नीति, प्रक्रियाओं की रूपरेखा, प्रणालियों एवं अन्य संबंधित की समीक्षा करने में मदद करेगी।

शैक्षणिक सलाहकार बोर्ड (AAB) के कार्य

- प्राध्यापक/शिक्षक स्रोत, मूल्यांकन एवं अवधारण (प्रोत्साहन सहित)
- संस्थान, शैक्षणिक समूहों और प्रत्येक प्राध्यापक के लिए शैक्षणिक गतिविधि की मिश्रित योजना बनाना।
- पाठ्यक्रम की रूपरेखा और पाठ्यक्रमों के उद्देश्यों को अध्यापन से मिलान करने में।

बेशक, उपर सूचीबद्ध क्षेत्र सिर्फ निर्देशी है और AAB अपना ध्यान भारतीय प्रबंधन संस्थान, उदयपुर के उद्देश्यों को तय रूप में अग्रसर करने के लिए केन्द्रित कर सकते हैं।

शैक्षणिक सलाहकार समिति / बोर्ड, आई.आई.एम.यू. में शामिल है

प्रो. जाहर साहा

पी.एच.डी., केस वेस्टर्न रिजर्व विश्वविद्यालय
क्लीवलैंड, ओहियो
पूर्व निदेशक, आई.आई.एम., अहमदाबाद

प्रो. एम.आर. राव

पी.एच.डी., कार्नेगी मेलॉन विश्वविद्यालय,
डीन एमेरिटस, आई.एस.बी., हैदराबाद
पूर्व निदेशक, आई.आई.एम., बेंगलोर

प्रो. जय के. सेतिया

पी.एच.डी., स्टैनफोर्ड विश्वविद्यालय
वरिष्ठ निदेशक, पब्लिक हेल्थ फाउंडेशन ऑफ इंडिया

प्रो. जॉन सी. केमिलस

डी.बी.ए, हार्वर्ड विश्वविद्यालय
पी.जी.डी.एम, आई.आई.एम., अहमदाबाद
पिट्सबर्ग विश्वविद्यालय में प्रोफेसर (प्राध्यापक)
जोसफ एम.कार्डज ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिजनेस

प्रो. रवि बापना

(बोर्ड ऑफ ऑवरसिर्स)
निरीक्षक मण्डल एवं प्रोफेसर
कार्लसन स्कूल ऑफ मेनेजमेंट
युनिवर्सिटी ऑफ मिनेसोटा
कार्यकारी निदेशक, सूचना प्रौद्योगिकी एवं नेटवर्क श्रीनि राजु केन्द्र
अर्थव्यवस्था (SRITNE)— आई.एस.बी., हैदराबाद

आई.आई.एम. उदयपुर का उद्घाटन

भारतीय प्रबंधन संस्थान, उदयपुर, मानव संसाधन एवं विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा स्थापित किया गया है। आई.आई.एम. उदयपुर की प्रथम बैठक का उद्घाटन डॉ.सी.पी. जोशी, मंत्री, सड़क और परिवहन विभाग, भारत सरकार द्वारा 30 जुलाई 2011 को किया गया था। छात्रों को अपनी शुभकामनाएँ देते हुए उन्होंने कहा कि भारत सरकार देश में बेहतर प्रबंधन शिक्षा प्रदान करने का इरादा रखती है।

समारोह की अध्यक्षता श्रीमान् सी.के. बिरला, अध्यक्ष आई.आई.एम.यू. बोर्ड के द्वारा की गई थी।

श्री महेन्द्रजीत सिंह, तकनीकी शिक्षा मन्त्री, राजस्थान सरकार, श्री रघुवीर सिंह मीणा, संसद सदस्य उदयपुर, श्री विपिन चन्द्र शर्मा, मुख्य सचिव (तकनीकी शिक्षा) राजस्थान सरकार और प्रो. आई.वी. त्रिवेदी कुलपति, मोहनलाल सुखाड़िया विश्वविद्यालय भी इस अवसर पर उपस्थित थे व अपने विचार साझा किए।

पी.जी.पी. प्रवेश

अन्य आई.आई.एम. में प्रवेश बंद होने के उपरान्त आई.आई.एम. उदयपुर में प्रवेश प्रक्रिया शुरू हुई जिसमें पहले बैच (2011-13) के लिए 886 आवेदन प्राप्त हुए जिसका विवरण निम्नानुसार है

श्रेणी	आवेदन पत्र संख्या
सामान्य	665
पिछड़ा वर्ग	125
अनु.ज.जा.	43
अनु.जाति	37
शा.विकलांग	16
योग	886

पी.जी.पी. 2011-13 के पहले बैच में 58 छात्रों ने प्रवेश लिया। एक छात्र को एक वर्ष की छूट दी गई थी। छात्रों की श्रेणी निम्नानुसार है

छात्रों की श्रेणी

श्रेणी	छात्र संख्या	प्रतिशत
सामान्य	32	56
पिछड़ा वर्ग	11	20
अनु.ज.जा.	04	07
अनु.जाति	07	12
शा.विकलांग	03	05
योग	57	100.

आयु संवर्ग / वर्णन

आयु	प्रतिशत
21-23	61
24-26	35
28-32	04

लिंग संवर्ग / वर्णन

लिंग	प्रतिशत
पुरुष	86
स्त्री	14

कार्यानुभव

कार्यानुभव	प्रतिशत
फ्रेशर्स	48
< 12 माह	10
12-23 माह	17
24-36 माह	21
>36 माह	09

शैक्षिक प्रोफाइल

संकाय	प्रतिशत
अभियांत्रिकी	85
व्यवसाय प्रबंधक	05
वाणिज्य	05
फैशन	02
विज्ञान	03
कुलयोग	100

प्रबन्धन मे स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पी.जी.पी.)

आई.आई.एम. उदयपुर का प्रबन्धन मे स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पी.जी.पी.) प्रमुख कार्यक्रम हैं। संस्थान की दृष्टि / दूरदर्शिता समग्र, परिवर्तनकारी और अभिनव शिक्षा के माध्यम से लीडर्स और उद्यमियों का निर्माण करना हैं।

पी.जी.पी.की अवधि मे दो शैक्षिक वर्ष है। प्रत्येक शैक्षणिक वर्ष में तीन पद/टर्म है, इसके अलावा छात्रों को एक ग्रीष्मकालीन असाइनमेंट पूरा करना आवश्यक होता है जो प्रथम वर्ष पूर्ण होने के उपरान्त व द्वितीय पक्ष की शुरुआत के पूर्व होता हैं।

प्रथम वर्ष के कार्यक्रम के अन्तर्गत

(अ) ओरिएटेशन कार्यक्रम (अनुस्थापन कार्यक्रम) : इस कार्यक्रम का उद्देश्य छात्रो को नए माहोल मे सहज बनाना है। कार्यक्रम का विशिष्ट उद्देश्य पी.जी.पी. की सामग्री एवं आई.आई.एम.यू. की शिक्षण पद्धति से परिचित करना हैं।

(ब) अनिवार्य पाठ्यक्रम : इस पाठ्यक्रम का उद्देश्य कार्यक्रम (पीजीपी) के लिए आवश्यक नींव का निर्माण करना हैं।

(स) समर इन्टर्नशिप : छात्रो को प्रथम व द्वितीय वर्ष के मध्य गर्मियों के दौरान कम से कम आठ सप्ताह के लिए एक संस्थान/संगठन में काम करना आवश्यक हैं।

द्वितीय वर्ष में छात्र वैकल्पिक पाठ्यक्रम के लिए रजिस्टर्ड करते हैं जो उनकी पंसद पर आधारित होता है। इन पाठ्यक्रमों के चयनित पाठ्यक्रम द्वितीय वर्ष के तीनों पदों/टर्म के लिए होते हैं। इन पाठ्यक्रमों के माध्यम से छात्रों को उनकी समझ को अधिक गहरा करने और प्रबंधन में विशिष्ट क्षेत्रों के लिए प्रासंगिक कौशल हासिल करने की चाह होती है।

पाठ्यक्रम सूची (Course Curriculum)

पी.जी.पी. पाठ्यक्रम सूची वर्तमान मांग और गतिशील कारोबारी माहौल में संचारित करने के लिए ज्ञान और कोशलता से छात्रों को लेस करने के लिए बनाया गया है।

अध्यापन (Pegagogy)

आई.आई.एम. उदयपुर सीखाने की मामला पद्धति (case method) का अनुसरण करता है जो छात्रों को निर्णय लेने के लिए, राय व्यक्त करने के लिए और सामुहिक चर्चा के माध्यम से सीखने का अवसर प्रदान करती है।

मामला पद्धति (Case Method) नवाचार सीखने की सबसे महान पद्धति है जो उन अधिक से अधिक चुनौतियों का सामना संसार/दूनिया भर के संगठनों द्वारा किया जा रहा है को छात्रों के समक्ष लाना है। बाधाओं व आंशिक जानकारी के रूप में वास्तविक व्यवसाय परिदृश्यों में पुनर्वावृत्ति होती है तो यह मामला पद्धति (Case Method) निर्णय निर्माताओं के तले तक छात्रों को बताता है।

ये असली दूनिया की समस्याओं का समाधान इतना सरल नहीं है और इसलिए केवल व्यापक विश्लेषण व विस्तृत विचार विमर्श की सक्रिय प्रक्रिया के माध्यम से ही मुश्किल फेसले और प्रयोगात्मक निर्णय ले सकेंगे जो एक कुशल प्रबंधक की विशिष्ट कुंजी है। आई.आई.एम. यू में मामला पद्धति (Case Method)

सेमिनार, सिमुलेशन गेम (अनुकार खेल), रोल प्ले (भूमिका नाटक) अतिथि व्याख्यान, ओर सामुहिक अभ्यास के माध्यम से दी जाती है। सामुहिक गतिविधियों की सीमा समूह असाईनमेंट्स ओर मामला प्रस्तुतिकरण (Case Presentation) व जीवंत व्यवसायिक परियोजना पर कार्य करना है। समूहों का निर्माण छात्रों के साथ जो विभिन्न शैक्षिक व सांस्कृतिक पृष्ठभूमि से होते हैं द्वारा होता है और यह भी सुनिश्चित करना है कि विशेष कार्य या समस्या पर तलाश करने के सभी संभव दृष्टिकोण सामने लाना जिससे वे लोगों के समक्ष अपना सर्वश्रेष्ठ व्यक्तिगत प्रदर्शन कर आम उद्देश्य को प्राप्त करने में सक्षम / सफल हो।

प्रथम वर्ष के अनिवार्य पाठ्यक्रम (अनिवार्य)

टर्म 1	टर्म 2	टर्म 3
वित्तीय लेखांकन विपणन प्रबंधकों के लिए सूक्ष्म अर्थशास्त्र संचालन प्रबंधन-I संचालन अनुसंधान संगठनात्मक व्यवहार-I	वित्त व्यापार के कानूनी पहलू मेक्रोइकॉनॉमिक्स प्रबंधकीय लेखांकन संगठनात्मक व्यवहार- I I प्रबंधकों के लिए सांख्यिकी लिखित विश्लेषण और संचार-I	व्यापार नीतिशास्त्र मानव संसाधन प्रबंधन प्रबंधकों के लिए सूचना प्रणालियाँ प्रबंधकीय मौखिक संचार बाजार अनुसंधान संचालन प्रबंधन- I I बिजनेस के सामाजिक- सांस्कृतिक एनवायरनमेंट नीति प्रबंधन लिखित विश्लेषण और संचार- I I

द्वितीय वर्ष के पाठ्यक्रम (ऐच्छिक)

- **व्यापार नीति और स्ट्रैटजी (Business Policy & Strategy)**
 - इंटरनेशनल बिजनेस स्ट्रैटेजी
 - उद्योग और प्रतिस्पर्धी विश्लेषण
 - सामान्य व्यावसायिक ज्ञान
 - अंतरराष्ट्रीय व्यावसायिक व्यवहार
 - अचल संपत्ति प्रबंधन
- **संचार (Communication)**
 - बिजनेस जर्नल

- **अर्थशास्त्र (Economics)**
 - इन्फ्रास्ट्रक्चर फाइनेंसिंग, सार्वजनिक– निजी भागीदारी और विनियमन
 - गेम थ्योरी
 - आर्थिक और व्यापार पूर्वानुमान
- **वित्त और लेखा (Finance & Accounting)**
 - कॉर्पोरेट मूल्यांकन
 - वित्तीय डेरिवेटिव
 - निश्चित आया प्रतिभूतियों का परिचय
 - अंतरराष्ट्रीय वित्त
 - जोखिम प्रबंधन
 - बैंकिंग, वित्तीय बाजारों और प्रणालियाँ
 - वित्तीय नीति प्रबंधन
 - विलय एवं अधिग्रहण और कॉर्पोरेट पुनर्गठन
 - सुरक्षा विश्लेषण और पोर्टफोलियो प्रबंधन
- **विपणन (Marketing)**
 - उपभोक्ता व्यवहार
 - एकीकृत विपणन संचार
 - विपणन नीति
 - B2B विपणन
 - खुदरा प्रबंधन
 - विपणन सेवाएँ
 - डिजिटल विपणन
 - उत्पाद एवं ब्रांड प्रबंधन
 - बिक्री और वितरण प्रबंधन
- **ओ बी और एच आर (OB & HR)**
 - व्यावसायिक सफलता और संगठनात्मक प्रभावशीलता के लिए व्यक्तिगत और पारस्परिक नेतृत्व
 - मानव संसाधन प्रबंधन नीति
 - अंतरराष्ट्रीय बातचीत कौशल
 - उन्नत क्षतिपूर्ति और लाभ
- **संचालन और सूचना प्रणालियाँ (Operations and Information Systems)**
 - आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन
 - कॉर्पोरेट शिक्षा और व्यापार विश्लेशिकी
 - परियोजना प्रबंधन
 - परिचालन उत्कृष्टता
 - नीति संचालन

समर इन्टर्नशिप

भारतीय प्रबंधन संस्थान उदयपुर के प्रतिष्ठित आई. आई. एम. बिरादरी के सबसे युवा सदस्य ने अपने प्रथम बैच की समर प्लेसमेंट की प्रक्रिया पूरी कर ली है। पी.जी.पी. बैच 2013 की भूमिकाओं में राष्ट्र के कुछ सबसे अच्छा दिमाग रखने वालों के लिए राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय कंपनियों की विस्तृत श्रृंखला में चुनने के लिए बहुत सारे अवसर प्राप्त होंगे।

इस वर्ष आर्थिक मंदी के बावजूद, आई. आई. एम. उदयपुर अपनी अंतरिम बैच के पूरे 57 छात्रों दिसम्बर तक प्लेसड कर चुका है। पांच माह पुरानी आई. आई. एम. को अपने इस प्लेसमेंट सीजन के माध्यम से अपने आगमन की घोषणा करने पर गोरवान्वित महसूस कर रहा है।

उदयपुर, भारत के सबसे आकर्षक पर्यटन स्थलों में से एक हवाई, रेल व सड़क नेटवर्क के जरिए सभी महानगरों से जुड़ा हुआ है। इस प्रकार आई. आई. एम. उदयपुर के लिए अपेक्षाकृत स्थापित आई. आई. एम. से प्रतिष्ठित प्राध्यापकों की उपलब्धता अपेक्षाकृत आसान है। इसके अलावा, भर्ती कंपनियों को भी चयन प्रक्रिया का संचालन यह संस्थान परिसर में सुविधाजनक लग रहा है।

हालांकि आई. आई. एम. उदयपुर ने अपनी प्लेसमेंट प्रक्रिया अन्य आई. आई. एम. की तुलना में अपेक्षाकृत देर से शुरू की थी। यह अभी भी लिए छात्रों को अपने डोमेन में दिलचस्प भूमिकाओं की पेशकश नियोक्ताओं द्वारा करना व उनकी प्रतिक्रिया एक गवाह है। नवीन पाठ्यचर्या, जो अनेक विचार-विमर्श के बाद औद्योगिक आवश्यकताओं को ध्यान में रखकर तैयार किया गया है, नियोक्ताओं के लिए सबसे आकर्षक पहलू था। समर इन्टर्नशिप प्लेसमेंट प्रक्रिया नवंबर 2011 के बीच में शुरू कर दिया था और 57 की पूरी बैच को एक ही महीने में प्लेसड कर दिया गया।

बैच के लगभग 50 प्रतिशत राज्यों की राजधानियों में व महानगरों में प्लेसड हुए हैं जिसमें से 20 प्रतिशत मुम्बई जा रहे हैं। बेंगलूर, चैन्नई, हैदराबाद, एन.सी. आर. के कई क्षेत्र और जयपुर अन्य शहर हैं जहां छात्र अपना समर इन्टर्नशिप के दौरान काम कर रहे हैं।

बैच में अच्छी प्रोफाइल का मिश्रण चुनने के लिए था। परामर्श एवं विश्लेशिकी, बैंकिंग एवं वित्त, बिक्री एवं विपणन, सामान्य प्रबंधन एवं संचालन और मानव संसाधन के वर्गीकृत क्षेत्र में बहुत सी प्रोफाइल को मोटे तौर पर प्रस्ताव प्राप्त हुए।

बैंकिंग एवं वित्त (Banking & Finance)

बैंकिंग और वित्त प्रबंधन छात्रों को बहुत समय से पसंदीदा रहा है और आई. आई. एम. उदयपुर अलग नहीं है। प्रो. संजीवन कापशे, सेबी (SEBI) से और प्रो. भयामल रॉय, पूर्व डीन आई. आई. एम. बेंगलूर ने वित्त ओर मेक्रोइकॉनॉमिक्स के क्रमशः शिक्षण से छात्र, बैंकिंग और वित्त डोमेन में अपने कौशल के परीक्षण व भूमिका लेने के लिए उत्सुक थे। जिसमें नोमुरा आई. आई. एम. उदयपुर ने देखा कि उसके 28 प्रतिशत छात्रों ने बैंकिंग और वित्त कंपनियों जिसमें नोमुरा

सिक्वोरिटीज, जीई इंडिया, आई सी आई सी आई बैंक, संयुक्त अरब अमीरात एक्सचेंज, युनियन बैंक ऑफ इंडिया और यस बैंक द्वारा दी गई बैंकिंग व वित्त में भूमिका की पेशकश को अपनी इंटर्नशिप के लिए चुना।

बिक्री एवं विपणन (Sales & Marketing)

दूसरा डोमेन बिक्री है जिसे बैच के द्वारा चुना गया। लगभग 28 प्रतिशत छात्रों ने गोदरेज एवं बॉयस, हिन्दुस्तान कोका कोला बेवरेज लिमिटेड, हंटर डगलस युनाइटेड स्पिरिट्स और रेमण्डस जैसी प्रतिष्ठित कंपनियों के द्वारा बिक्री एवं विपणन में विविध भूमिकाओं की पेशकश को अपनी इंटर्नशिप के लिए चुना।

परामर्श एवं विश्लेषिकी (Consulting & Analytics)

अपनी शैशवावस्था में पल्लवित होने के बावजूद सम्मानित परामर्श फर्मों के द्वारा आई. आई. एम. उदयपुर में आने से रूका नहीं गया। परामर्श और विश्लेषिकी, परामर्श प्रोफाइल के साथ परिसर में किए गए प्रस्तावों में से 23 प्रतिशत का चयन एक्सचेंजर बिजनस कन्सल्टिंग, के. पी. एम. जी. और आई. सी. आर. ए. मैनेजमेंट कंसल्टिंग लिमिटेड के द्वारा जबकि आई. बी. एम., जेनपेक्ट और इंफोसिस बी.पी.ओ. विश्लेषिकी की भूमिकाओं की पेशकश की।

जनरल प्रबंधन, संचालन एवं मानव संसाधन (General Management, Operation & HR)

संचालन निदेशक द्वारा पढ़ाया जाता है, प्रो. जनत शाह स्वयं छात्रों को अच्छी तरह से संचालन एवं रणनीति प्रोफाइल की पेशकश करने वाली कंपनियों को प्रभावित करने के लिए तैयार कर रहे थे। सामान्य प्रबंधन व मानव संसाधन की भूमिका निभाने की कोई भी कमी नहीं थी। जहां बैच के 14 प्रतिशत जनरल ओर संचालन प्रबंधन में भारती एयरटेल, टाटा स्टील और सेक्योर मीटर की तरह प्रतिष्ठित कंपनियों के साथ समर इंटर्नशिप करेंगे वही 7 प्रतिशत अपनी समर इंटर्नशिप एच.आर. की भूमिका में एच. पी. सी. एल. व स्नोमेन लाजिस्टिक लिमिटेड द्वारा की गई पेशकश में अपना समर इंटर्नशिप करेंगे।

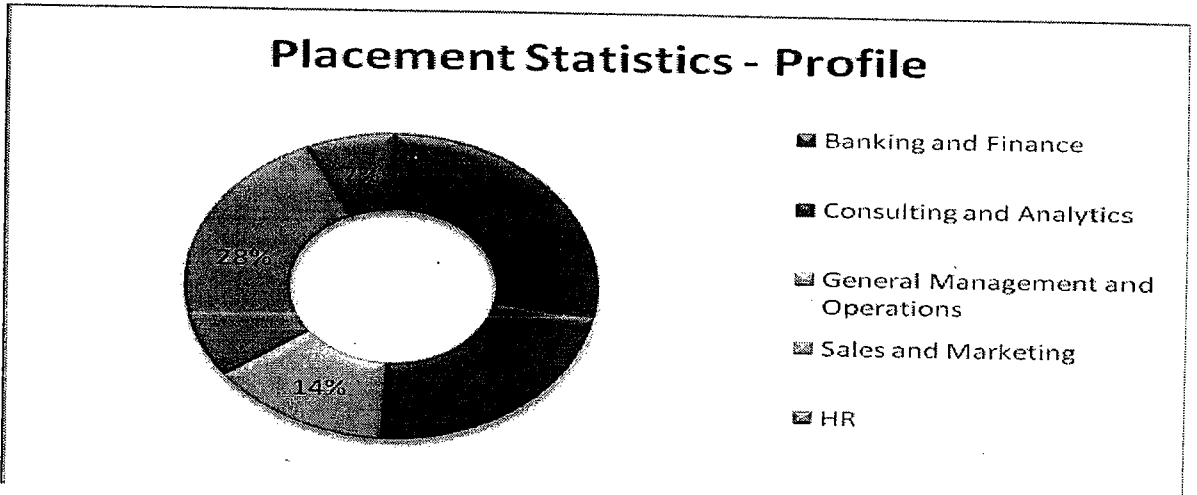
कुछ विशेषताएँ (Some Highlights)

प्रथम विशिष्टता कि प्रथम समर प्लेसमेंट में परिसर में अच्छी संख्या में इंटर्नेशनल प्लेसमेंट की पेशकश की। आई. आई. एम. उदयपुर के प्रथम बैच से विपणन, वित्त और संचालन सहित (Marketing, Finance and Operations) विभिन्न प्रोफाइल में 9 प्रतिशत छात्रों ने उनकी समर इंटर्नशिप ब्रिटेन, संयुक्त अरब अमीरात, कतर और मलेशिया में की।

छात्रों को जो सार्वजनिक क्षेत्र की कंपनियों के लिए काम करने की इच्छा रखते थे उनके लिए विकल्पों की कोई कमी नहीं थी, उनके लिए युनियन बैंक ऑफ

इंडिया, एन.टी.पी.सी. लिमिटेड, एच.पी.सी.एल. और राजस्थान स्टेट माइंस एंड मिनरल्स लिमिटेड द्वारा कई भूमिकाओं के लिए पेशकश की।

जहां उच्चतम वजीफा/वेतन का प्रस्ताव इन्टर्नशीप अवधि के लिए रु. 100 था, वही बैंच का औसतन वजीफा रु. 45600/- था। बैंच के उच्च 25 प्रतिशत का औसतन वजीफा रु. 79300/- था। वही निम्न 50 प्रतिशत के लिए औसत रु. 64800/- था।



आई. आई. एम. उदयपुर की अन्य प्रमुख विशेषताएँ

- **ग्रामीण विसर्जन कार्यक्रम (The Rural Immersion Programme)**

अभी भी भारत की अधिकांश जनता ग्रामीण क्षेत्रों में वास करती है, देश के भविष्यिक प्रबंधकों को अपनी व्यापारिक रणनीति व नीतियाँ ग्रामीण जनता के परिप्रेक्ष्य/दृष्टिकोण से विभिन्न पहलुओं पर देखना आवश्यक है। ग्रामीण विसर्जन कार्यक्रम एक अनिवार्य कार्यक्रम है जहां 3-4 दिन छात्र समझने के उद्देश्य के लिए गांव में व्यतीत करते हैं, इन स्थानों पर जमीनी वास्तविकताओं, चुनौतियों और समस्याओं का सामना करना भी होता है। छात्र अपना समय सरकारी व गैर सरकारी संगठनों द्वारा किए गए कामों के प्रभाव का आंकलन करने व उसका सम्भव समाधान या ग्रामीण आजीविका में सुधार के लिए आवश्यक परिवर्तन का क्रियान्वयन भी करते हैं। ग्रामीण विसर्जन कार्यक्रम आई. आई. एम. यू. के माध्यम से जो ज्ञान व समझ हासिल करी है को समाज को सही दिशा के साथ प्रदान करना है।

- **विनिमय कार्यक्रम (Exchange Programme)**

संस्थान ने अपने पी. जी. पी. के अंतर्राष्ट्रीय प्रदर्शन के उद्देश्य से यूरोप में दो विश्वविद्यालयों के साथ छात्र आदान प्रदान की व्यवस्था की है, इस विनिमय कार्यक्रम के तहत संस्थान के (1) द्वितीय वर्ष के सीमित छात्र

एक टर्म नामित स्कूल में करते हैं। (2) संगत स्कूलों के छात्रों को इस संस्थान में क्रेडिट पाठ्यक्रम के लिए अनुमति दी जाती है।

- **अंतरराष्ट्रीय व्यापार कार्यक्रम (International Business Programme)**

आई. आई. एम. यू. दृढ़ता से मानता है कि लीडर्स को सबसे अच्छा एक बहुसांस्कृतिक परिदृश्य या वातावरण में विकसित करना है। आई. आई. एम. यू. उनके दो वर्ष के कार्यक्रम के दौरान अपने छात्रों को कई अवसर प्रदान करता है। छात्र विनिमय और इस तरह के लिए वैश्विक प्रदर्शन के माध्यम से हितकारी शिक्षा प्राप्त करने वाले छात्रों के लिए आई.आई.एम.यू. धारणा/सिद्धांत का चहलकदमी पर केन्द्रीत है। आई.आई.एम.यू. समस्त नवीन आई.आई.एम. में प्रथम है जिसने अपने स्थापना के प्रथम वर्ष के भीतर ही छात्र विनिमय कार्यक्रम (Student Exchange Programme- STEP) शुरू किया।

आई.आई.एम.यू. का इन्टरनेशनल बिजनेस कार्यक्रम एक अद्वितीय है जिसमें छात्र पाठ्यक्रम के द्वितीय वर्ष के दौरान बाहर 2-3 सप्ताह किसी बहुराष्ट्रीय कंपनी के विदेशी कार्यालयों में जीवित परियोजना में कार्य करते हैं जो छात्रों को एक बहु-सांस्कृतिक सेटअप में काम करते हुए एक नियमित रूप से काम के माहौल की मांग और दबाव के साथ निपटने में मदद करता है।

टोस्टमास्टर्स इंटरनेशनल

कारोबार के वैश्वीकरण के साथ, संचार कौशल पूरी तरह से कार्यस्थल में महत्वपूर्ण बन गई है। कंपनीया आज प्रभावी और कुशल सहयोगियों, ग्राहकों एवं ग्राहकों के साथ बातचीत पर ध्यान दे रही है। इसलिए तकनीकी एवं प्रबन्धन कौशल के अलावा, सुनने, समझने और स्पष्ट कहने की क्षमता कैरियर में उन्नति को प्रभावित करने वाले प्रमुख कारक है। इस तरह की सॉफ्ट स्किल्स को बनाने की दृष्टि से अग्रणी बैच 2011 द्वारा "सिल्वर टान्गस – आई.आई.एम.यू. अध्याय" की शुरुआत की गई। यह भविष्य के प्रबन्धकों के लिए एक मंच के रूप में कार्य करता है जहां वे संचार, प्रस्तुति व नैतृत्व कौशल के अलावा अपनी योग्यता को अन्तरराष्ट्रीय क्षेत्र में साबित करना है। आई.आई.एम.यू. का टोस्टमास्टर्स इंटरनेशनल अध्याय आई.आई.एम.यू. में अकेला सक्रिय टोस्टमास्टर्स क्लब है।

स्टूडेंट एक्टिविटी (छात्र गतिविधियाँ)

क्लब एवं समितियाँ

आई.आई.एम.यू. में क्लब ओर समितियों को खोलने की अनुमति की बहुतायत है। फिन प्रशंसको के लिए, साहित्य में रुचि रखने वालों के लिए, पॉटपुरी

आई.आई.एम.यू. ये सभी रखता है। यहां बहुत सी सेल व समितियां हैं जो छात्रों द्वारा चलाई जा रही हैं जो शैक्षणिक, सांस्कृतिक व अन्य गतिविधियाँ करती हैं।

पॉटपुरी

आई.आई.एम.यू. की साहित्यिक क्लब कई इवेंट्स को आयोजित करती है जिसमें क्वीज, जेमिंग सेशन व देर रात फिल्म जिन्हें छात्र एक सारणी में से चयनीत करता है होती है। अपनी स्थापना के पहले महीने के भीतर, इस क्लब ने अपनी उपलब्धियों की सूची जिसमें जेमिंग सेशन, सतन ट्राइकेक्टा, वर्ष की पहली देर रात फिल्म शामिल थी।

खेल समिति

स्पोर्ट्स समिति का प्रयास खेल के सामान्य हितों के माध्यम से संस्थान समुदाय में सौहार्दता, अपनेपन की भावना के अवसर पैदा करना है। समिति शिक्षकों, कर्मचारियों और प्रशासन सभी घटनाओं (इवेंट्स) का हिस्सा बनने के लिए प्रोत्साहित करती है, दो प्रमुख इवेंट्स क्रिकेट लिग व फुटबाल लिग का आयोजन उदयपुर में किया जा रहा है।

सांस्कृतिक समिति

यह समिति जन्माष्टमी व दीवाली जैसे त्यौहारों, म्युजिकल नाइट (संगीतमय रात), चित्रकला प्रतियोगिताओं व नृत्य की इवेंट्स में अपनी प्रतिभा का प्रदर्शन करने के लिए छात्रों को एक मंच प्रदान करता है। समिति स्पीक मेके के माध्यम से छात्रों में भारतीय संस्कृति की समृद्धि, गौरव व परम्पराओं की सराहना के अवसर प्रदान करता है।

कनेक्ट आई.टी.

इसके माध्यम से संस्थान को आई.टी. वर्ड (विश्व) ओर परिसर में आई.टी. आवश्यकताओं को जोड़ता है, व प्रबंध करता है। आई.आई.एम.यू. परिसर में 1Gbps ऑप्टिकल फाइबर केबल नेटवर्क बी.एस.एन.एल. के द्वारा व टाटा नेटवर्क से 5Gbps का एक अतिरिक्त बैकअप का उपयोग किया गया है। क्लब संस्थान की वेबसाइट— www.iimu.ac.in की मेजबानी व प्रबंधन करती है।

फिनोमिना

आई.आई.एम.यू. वित्त क्लब छात्रों को वित्तीय सेवा उद्योग के अलग अलग डोमेन के संबंधित शिक्षा देने, रुचि पैदा करने व जागरूकता लाने के उद्देश्य से स्थापित किया गया था। क्लब ने अपनी गतिविधियों में बैंकिंग, इक्विटी, अनुसंधान, कंपनी वित्त, रीटेल बैंकिंग, माइक्रो फाइनेंस की अवधारणा को समाविष्ट किया है।

प्रयत्न

'PRAYATNA' एक पहल है आई.आई.एम.यू. के भविष्य व्यवसायिक/ व्यापार जगत के लीडर (नैतृत्व) को उनके सामाजिक जिम्मेदारी के प्रति समस्या से अवगत करवाना व निर्देशित करने की। समूह लगातार शिक्षा, हेल्थकेयर और पर्यावरण सहित विभिन्न क्षेत्रों के सम्बन्ध में जमीनी स्तर पर बातचीत के माध्यम से समाज में परिवर्तन लाने का प्रयास कर रहा है।

व्याख्यान माला

डॉ. अनुजयेश कृष्णा

विषय : ग्लोबल कैरियर्स

दिनांक : 21 दिसंबर 2011

डॉ. गोपाल महापात्रा: वरिष्ठनिदेशक, संगठन और प्रतिभा विकास, ओरेकल इंडिया

विषय : परावर्तन कार्यशाला "व्हाट टू डू एण्ड व्हाट नॉट टू डू एट आई.आई.एम.स"

दिनांक : 23 दिसंबर 2011 (स्काइप के माध्यम से)

सुश्री वाणी राव : सलाहकार, मास्टरकी होल्डिंग्स

विषय : परसुइंग ए कैरियर एस ए कन्सलटेंट

दिनांक : 27 दिसंबर 2011

श्री अमित बोर्डिया : प्रधान, इक्विटी स्ट्रक्चरिंग समूह (ग्लोबल मार्केट), ड्यूश बैंक ए. जी.

विषय : बिल्डिंग एन इन्स्टीट्यूशन ऑफ ऐक्सिलेंस

दिनांक : 28 दिसंबर 2011

श्री गणेशन रामाचन्द्रन : पार्टनर, एक्सेंचर मेनेजमेंट कन्सल्टिंग

विषय : बियॉन्ड लाइफ एट आई.आई.एम. डेलिविंग इनटू द कॉर्पोरेट वर्ल्ड

दिनांक : 26 जनवरी 2012

श्री मनोज नाइक : पूर्व सीएफओ, फूलरटन सेक्युरिटीज एण्ड वेल्थ एडवाइजर

विषय : टेक ऑन द ग्लोबल इकोनामिक टरमोइल

दिनांक : 27 जनवरी 2012

सुश्री रमा बीजापुरकर : भारतीय बाजार व उपभोक्ता रणनीति, वैचारिक नैतृत्व एवं लेखक

विषय : द परसुइंग हे विट ऑफ इंडियन्स एण्ड इनोवेशनस् इन मार्केटिंग

दिनांक : 25 फरवरी 2012

श्री जहीर त्रिवेदी : सेल्स एण्ड मार्केटिंग प्रोग्राम मैनेजर, आई बी एम इंडिया
विषय : सर्विस इनोवेशन
दिनांक : 3 मार्च 2012

श्री प्रमोद मनघट : वाइस प्रेसिडेंट, ग्लोबल ऑपरेशन्स, यू ए ई एक्सचेंज
विषय : प्रोफेशनल वेल्थ एंड एथिक्स
दिनांक : 10 मार्च 2012

शिक्षक :

2011-12 के दौरान शिक्षक, अन्य आई.आई.एम. के शिक्षकों व प्रेक्टिसनर से तैयार किया गया था। शिक्षकों का विवरण निम्नानुसार है :-

नियमित प्राध्यापक

प्रो. जानकी अनंत
बिजनेस स्ट्रेटेजी

शिक्षा

पी.जी.एस.एम., 2006, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट बेंगलोर
पी.जी.डी.सी.ए., 1987, एकेडमी ऑफ कम्प्यूटर एजुकेशन

प्रो. जनत शाह

ऑपरेशन एण्ड इनफॉर्मेशन सिस्टम

शिक्षा

एफ.पी.एम. आपरेशन्स मैनेजमेंट, 1989, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
अहमदाबाद
बी.टेक, मेकेनिकल इंजीनियरिंग, 1980, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ
टेक्नोलॉजी, मुंबई

प्रो. नीति सनन

फायनेन्स एण्ड अकाउन्टींग

शिक्षा

पी.एच.डी. बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन, 2011, अलीगढ़ मुस्लिम युनिवर्सिटी
इंडिया
पी.जी.डी.एम., इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट अहमदाबाद, इंडिया

प्रो. रेजिना सुल्ताना
इकानॉमिक्स

शिक्षा

पी.एच.डी. इकानॉमिक्स, 2011, बर-इलान युनिवर्सिटी रामत जन, इजराइल
एम.एस.सी. इकानॉमिक्स, बर्दवान विश्वविद्यालय बर्दमान, इंडिया

प्रो. संध्या भाटिया

फायनेन्स एण्ड अकाउन्टींग

शिक्षा

पी.एच.डी. 2010, मोहनलाल सुखाड़िया युनिवर्सिटी उदयपुर, इंडिया
सी.ए. 2002, इन्स्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड अकाउन्टेंट्स ऑफ इंडिया, नई दिल्ली

प्रो. सोम्या सरकार

मार्केटिंग

शिक्षा

एफ.पी.एम., आई.आई.एम. कोलकाता, इंडिया
पी.जी.डी.बी.एम., 1999, आई.आई.एम. कोलकाता
बेचलर इन मेटलर्जिकल इंजीनियरिंग 1993, जाधवपुर युनिवर्सिटी कोलकाता

प्रो. सुमित कुमार

आपरेशन एण्ड इन्फॉर्मेशन सिस्टम

शिक्षा

पी.एच.डी. मेथेमेटिक्स 2008, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी रूड़की
एम.एस.सी. एप्लायड मेथेमेटिक्स 2002, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ
टेक्नोलॉजी रूड़की

प्रो. थॉमस जोसेफ

बिजनस पालिसी एण्ड स्ट्रेटेजी

शिक्षा

एफ.पी.एम. कापेरिट स्ट्रेटेजी एण्ड पालिसी 2008, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ
मैनेजमेंट बेंगलोर
बी.टेक. इलेक्ट्रिकल एण्ड इलेक्ट्रॉनिक्स इंजीनियरिंग, 1990
केरला युनिवर्सिटी, इंडिया

प्रो. विनय रामानी
इकानॉमिक्स

शिक्षा

पी.एच.डी. इकानॉमिक्स 2009, युनिवर्सिटी ऑफ बफेलो, सनी, यू.एस.ए.
एम.ए. इकानॉमिक्स 2007, युनिवर्सिटी ऑफ बफेलो, सनी, यू.एस.ए.

विजिटिंग शिक्षक

प्रो. अनुजयेश कृष्णा

आर्गनाइजेशनल बिहेवियर एण्ड ह्युमन रिसोर्स मेनेजमेंट

शिक्षा

फेलो इन मेनेजमेंट 1993, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मेनेजमेंट, अहमदाबाद
मास्टर इन बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन 1988, बुंदेलखण्ड युनिवर्सिटी, झाँसी

प्रो. अविनाश मुल्की

मार्केटिंग

शिक्षा

पी.एच.डी., आई.आई.टी बॉम्बे, 2003

पी.जी.डी.एम., इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मेनेजमेंट, अहमदाबाद, 1976-78

प्रो. दीपक धीर

बिजनेस स्ट्रेटेजी एण्ड ऑपरेशन मेनेजमेंट

शिक्षा

पी.जी.डी.एम. 1977, आई.आई.एम. अहमदाबाद

बी.टेक. 1973, आई.आई.टी. मद्रास

प्रो. जी.एस. गुप्ता

इकानॉमिक्स

शिक्षा

पी.एच.डी., जान हॉपकिन्स युनिवर्सिटी, बाल्टिमोर, मेरीलेण्ड

मास्टर डिग्री, एम.एस. युनिवर्सिटी, बड़ौदा

बेचलर डिग्री, एम.एस. युनिवर्सिटी, बड़ौदा

प्रो. गीता चौधरी
रिटर्न एनालिसिस एण्ड कम्प्युनिकेशन

शिक्षा
पी.एच.डी., गुजरात युनिवर्सिटी, अहमदाबाद
एम.ए., गुजरात युनिवर्सिटी, अहमदाबाद

प्रो. के. आर. जयासिम्हा
मार्केटिंग

शिक्षा
पी.एच.डी.(मेनेजमेन्ट), कूवेम्पु युनिवर्सिटी, कर्नाटका
एम.बी.ए. (नेचुरल साइंस), कूवेम्पु युनिवर्सिटी, कर्नाटका

प्रो. एम. एस. श्रीराम
फायनेन्स एण्ड अकाउन्टींग

शिक्षा
एफ.पी.एम., आई.आई.एम. बेंगलोर
बी.कॉम., बेंगलोर युनिवर्सिटी, बेंगलोर

प्रो. एम. एस. नरसिम्हा
फायनेन्स एण्ड अकाउन्टींग

शिक्षा
पी.जी.डी.एफ.एम., इन्स्टीट्यूट ऑफ फायनेन्शियल मेनेजमेन्ट एण्ड रिसर्च,
1986
पी.एच.डी., युनिवर्सिटी ऑफ मद्रास, 1992
आय.सी.डब्ल्यू.ए.आय., इन्स्टीट्यूट ऑफ कास्ट एण्ड वर्क्स अकाउन्टेन्स ऑफ
इंडिया, 1987
एम.कॉम., युनिवर्सिटी ऑफ मद्रास, 1982
बी.कॉम., युनिवर्सिटी ऑफ मद्रास, 1980

प्रो. प्रशांत मिश्रा
मार्केटिंग

शिक्षा
पी.एच.डी. इन मेनेजमेंट, देवी अहिल्या युनिवर्सिटी, इन्दौर
मास्टर्स इन बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन, देवी अहिल्या युनिवर्सिटी, इन्दौर
बी.एस.सी. (केमेस्ट्री ऑनर्स), पटना युनिवर्सिटी, पटना

प्रो. रॉजर मोसेर
स्ट्रेटेजिक मेनेजमेंट

शिक्षा

डॉ.रेर.पॉल. युरोपियन बिजनेस स्कूल, 2006
लिंग.ऑक युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गेलेन, स्वीट्जरलैंड

प्रो. शुभाव्रता दास
क्वान्टिटेटीव मेथर्ड्स

शिक्षा

पी.एच.डी., युनिवर्सिटी ऑफ केरोलिना केम्पेलहिल, 1993
एम.एस., युनिवर्सिटी आफ नार्थ केरोलिना केम्पेलहिल, 1992
एम.स्टेट., इंडियन स्टेटिस्टिकल इन्स्टीट्यूट, कोलकता, 1989
बी.स्टेट., इंडियन स्टेटिस्टिकल इन्स्टीट्यूट, कोलकता, 1987

प्रो. एस. कृष्णामूर्ति
बिजनेस लॉ

शिक्षा

एफ.सी.ए. (फेलोमेम्बर ऑफ द इन्स्टीट्यूट चार्टर्ड अकाउन्टेंट्स ऑफ इंडिया),
1970
बी.कॉम., युनिवर्सिटी ऑफ मद्रास, 1966

प्रो. श्यामल रॉय
इकानॉमिक्स

शिक्षा

डाक्टर आफ फिलॉसाफी, युनिवर्सिटी ऑफ मिसोरी, कोलम्बिया, यू.एस.ए.,
1974
एम.ए., देहली युनिवर्सिटी, इंडिया, 1967
बी.ए., कलकत्ता युनिवर्सिटी, इंडिया, 1965

प्रो. राजलक्ष्मी बी.मुर्ति
क्वांटिटेटिव मेथर्डस्

शिक्षा

पी.एच.डी. (ऑपरेशन रिसर्च), साउथन मेथोडिस्ट युनिवर्सिटी, टेक्सास,
यू.एस.ए., 1994
एम.एस. (एप्लायड मेथेमेटिक्स), फ्लोरिडा स्टेट युनिवर्सिटी तल्लाहॉसी,
फ्लोरिडा, यू.एस.ए., 1988
एम.एस.सी. (मेथेमेटिक्स), युनिवर्सिटी ऑफ रूडकी, इंडिया, 1984

प्रो. रोहिनी पटेल

रिटर्न एनालिसिस एण्ड कम्युनिकेशन

शिक्षा

पी.एच.डी., पेनसेलवेनिया स्टेट युनिवर्सिटी, यू.एस.ए.
एम.ए. पॉलिटिक्स, गुजरात युनिवर्सिटी
एम.ए. फिलॉसाफी, युनिवर्सिटी ऑफ बाम्बे
बी.ए. फिलॉसाफी, युनिवर्सिटी ऑफ बाम्बे

प्रो. थॉमस कुरुविला

स्ट्रेटेजी एण्ड ऑर्गेनाइजेशन प्रेक्टिस

शिक्षा

एम.बी.ए. ,मेलबोर्ने बिजनेस स्कूल, आस्ट्रेलिया/एशियन इन्स्टीट्यूट ऑफ
मेनेजमेंट, फिलिपिन्स
बी.ई. इलेक्ट्रिकल एण्ड इलेक्ट्रॉनिक्स इंजीनियरिंग, केरला युनिवर्सिटी

प्रो. वी. नागादेवरा

ऑपरेशनस् एण्ड क्वांटिटेटिव मेथर्डस्

शिक्षा

पी.एच.डी. इकानॉमिक्स एण्ड ऑपरेशन रिसर्च, लोवा स्टेट युनिवर्सिटी
यू.एस.ए., 1974
एम.एस.सी. एग्रीकल्चर इकानॉमिक्स, जी.बी. पंत युनिवर्सिटी ऑफ एग्रीकल्चर
एण्ड टेक्नालॉजी, यू.पी., इंडिया, 1970
बी.एस.सी. एग्रीकल्चर, एग्रीकल्चर कॉलेज, बपतला, इंडिया, 1968

प्रो. वी. रंगनाथन

इकानॉमिक्स

पूर्व शिक्षक इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मेनेजमेंट, बेंगलोर

शिक्षा

आई.आई.एम. अहमदाबाद से डॉक्टरेट इन इकानॉमिक्स

हार्वर्ड वि. विद्यालय के फुलब्राइट स्कालर, केनेडी स्कूल ऑफ गर्वनेमेंट

बी.टेक. इलेक्ट्रॉनिक्स एण्ड कम्युनिकेशन, आई.आई.टी. मद्रास

प्रो. साईप्रकाश आर अय्यर

स्ट्रेटेजी

शिक्षा

इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मेनेजमेंट बेंगलोर फेलो (कार्पोरेट स्ट्रेटेजी एण्ड पालिसी)

बेचलर ऑफ टेक्नोलॉजी, युनिवर्सिटी ऑफ केरला, इलेक्ट्रिकल एण्ड

इलेक्ट्रॉनिक्स इंजीनियरिंग

प्रो. सुनिल उन्नीगुप्तन

कम्युनिकेशन

शिक्षा

एडवान्स कोर्स इन अरबन मेनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ बर्मिंघम, यू.के.

पी.एच.डी., उस्मानियां युनिवर्सिटी हैदराबाद, इंडिया

एम.सी.जे., उस्मानियां युनिवर्सिटी हैदराबाद, इंडिया

बी.एस.सी., ऑनर्स, उस्मानियां युनिवर्सिटी हैदराबाद, इंडिया

प्रो. जगदीप एस. छोकर

आर्गेनाइजेशन बिहेवियर एण्ड ह्युमन रिसोर्स मेनेजमेंट

शिक्षा

पी.एच.डी. मेनेजमेंट एण्ड आर्गेनाइजेशन बिहेवियर, लुसियाना स्टेट

युनिवर्सिटी, यू.एस.ए.

एम.बी.ए., देहली युनिवर्सिटी

ग्रेजुएट इंजीनियर, इन्स्टीट्यूट ऑफ मेकेनिकल इंजीनियर्स (लन्दन) एण्ड

द इन्स्टीट्यूट ऑफ प्रोडक्शन इंजीनियर्स (लन्दन)

एल.एल.बी., गुजरात युनिवर्सिटी

प्रो. श्रीकांत गोरवले
मार्केटिंग

शिक्षा
पी.जी.डी.बी.एम., इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मेनेजमेंट, अहमदाबाद

प्रो. पूनित प्रकाश
फायनेन्स

शिक्षा
पी.एच.डी. रिस्क मेनेजमेंट एण्ड इनश्योरेंस, जार्जिया स्टेट युनिवर्सिटी,
अटलांटा, जार्जिया
एम.बी.ए. इन इन्टरनेशनल बिजनेस, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ फॉरेन
ट्रेड नई दिल्ली
एम.एस. इन मेथेमेटिक्स, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी कानपुर,
इंडिया

श्रीमान शाह साहब,

मैंने वर्ष 2011-12 के लिये भारतीय प्रबन्धन संस्थान उदयपुर का अंकेक्षण कार्य पूर्ण किया है तथा उसका पृथक अंकेक्षण रिपोर्ट पत्र दिनांकित 22.04.2013 द्वारा जारी किया है। अंकेक्षण कार्य के दौरान निम्न लिखित कमियों का पता चला, जिन्हें पृथक अंकेक्षण रिपोर्ट में सम्मिलित नहीं किया गया है। इन कमियों को आपकी जानकारी में लाया जा रहा है, ताकि इनमें सुधारात्मक एवं कारगर उपाय अमल में लाये जा सकें:-

ए-1 चालू दायित्व एवं प्रावधान 50.90 लाख रुपये

इसमें उस नई पेंशन नीति के लिये प्रावधान नहीं रखे जाने के परिणामस्वरूप 0.85 लाख रुपये की कमी है, जिसे भारतीय प्रबन्धन संस्थान ने लागू ही नहीं किया है। नियोक्ता योगदान के 0.85 लाख रुपये को "चालू दायित्व" शीर्षक के अन्तर्गत चिट्ठे में नहीं दर्शाया गया है।

ए-2 स्थाई सम्पत्तियां 543.76 लाख रुपये (अनुसूचि-5)

इसमें वह वातानुकूलित मशीन सम्मिलित हैं, जिसे वर्ष के दौरान 10.75 लाख रुपये में क्रय किया गया है तथा जिसे गलत प्रकार से संयंत्र एवं मशीनरी में 15 प्रतिशत की वार्षिक पर ह्रास दर्ज कर दिया गया, जबकि इसे फर्निचर एवं जुडनार में दर्ज किया जाना चाहिये था, जहां ह्रास हेतु 10 प्रतिशत की वार्षिक दर स्वीकृत थी, जैसा कि प्रदर्श-ई (अनुसूचि के नोट एवं अनुदेश) में है तथा जो केन्द्रीय स्वायत्तशासी निकायों हेतु मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा निर्धारित लेखों के एक रूप प्रपत्र के अन्तर्गत वर्णित है। दिनांक 30 सितम्बर 2011 तक किये गये 9.79 लाख रुपये की राशि के क्रयों पर 15 प्रतिशत की दर से ह्रास लगाया गया है तथा उसके पश्चात् लेकिन 31 मार्च 2012 के पूर्व 0.96 लाख रुपये की राशि के क्रयों पर 7.5 प्रतिशत की दर से ह्रास लगाया गया है। इस प्रकार दिनांक 30 सितम्बर 2011 एवं 1 अक्टूबर 2011 से 31 मार्च 2012 तक क्रमशः 0.49 लाख रुपये एवं 0.2 लाख रुपये के ह्रास का अधिप्रभार लगाया गया है। इसके परिणामस्वरूप 0.51 लाख रुपये की स्थायी सम्पत्तियों में न्यूनोति (under statement) हो गयी है तथा इसी सीमा तक अधिशेष (Surplus) भी हो गया है।

सम्मान सहित।

भवदीय

प्रो. जनत शाह, निदेशक
इण्डियन इन्स्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेन्ट
एम.एल.एस.यू. केम्पस
उदयपुर-313001

एच.के. धर्मदर्शी, आई.ए.ए.एस.

स्वतंत्र अंकेक्षको की रिपोर्ट

हमने भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर (संस्थान) के सलग्न चिट्ठे एवं 31 मार्च 2012 की दिनांक को समाप्त होने वाले वर्ष के लिये सलग्न आय एवं व्यय खाते का अंकेक्षण कार्य किया है। ये वित्तीय विवरण संस्थान के प्रबन्धन का दायित्व है। हमारा दायित्व है कि हम, हमारे अंकेक्षण पर आधारित इन वित्तीय विवरणों पर अपनी राय प्रस्तुत करें।

भारत में सामान्य रूप से स्वीकृत अंकेक्षण मानदंडों के आधार पर ही हमने अपना अंकेक्षण कार्य संचालित किया है। इन मानदंडों की अपेक्षाओं के अनुसार हम अंकेक्षण की योजना एवं उसका संचालन इस प्रकार करते हैं ताकि इस बात का पर्याप्त आश्वासन प्राप्त किया जा सके कि क्या वित्तीय विवरण भौतिक अर्थव्यवस्था से मुक्त हैं। एक अंकेक्षण कार्य में परीक्षण आधार की जांच, राशियों के समर्थन में साक्ष्य एवं वित्तीय विवरणों के प्रकटन सम्मिलित रहते हैं। एक अंकेक्षण कार्य में, उपयोग में लाये गये लेखांकन सिद्धान्तों का निर्धारण एवं प्रबन्धन द्वारा तैयार किये गये महत्वपूर्ण निर्धारण तथा कुल वित्तीय विवरणों के प्रस्तुतिकरण का निर्धारण भी सम्मिलित रहता है। हमारा विश्वास है कि हमारा अंकेक्षण कार्य हमारी राय को पर्याप्त आधार प्रस्तुत करता है।

हम रिपोर्ट प्रस्तुत करते हैं कि:-

1. हमने, हमारे ज्ञान एवं जानकारी अनुसार वे समस्त जानकारियां एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किये हैं, जो हमारे अंकेक्षण कार्य के लिये आवश्यक थे।
2. हमारी राय में, बहीखातों की जांच से प्रतीत होता है कि संस्थान द्वारा उचित बही खाते रखे गये हैं।
3. इस रिपोर्ट द्वारा व्यवहार में लाये गये चिट्ठे तथा आय एवं व्यय खाता, बही खातों के अनुसार ही है।
4. हमारी राय एवं हमारे ज्ञान के आधार पर एवं हमें उपलब्ध कराये गये स्पष्टीकरणों से जाहिर होता है कि उक्त समस्त खाते एवं विवरण सही एवं स्पष्ट तस्वीर प्रस्तुत करते हैं तथा भारत में सामान्य रूप से स्वीकृत लेखांकन सिद्धान्तों के अनुरूप हैं:

(अ) चिट्ठे के मामले में, 31 मार्च, 2012 को संस्थान के कार्यों की स्थिति।

(ब) आय एवं व्यय के मामले में, 31 मार्च, 2012 को समाप्त होने वाले वर्ष पर व्यय से अधिक आय।

कृते- सौरभ एस. इन्जीनियरिंग एण्ड कम्पनी
फर्म पंजीकरण संख्या 110417W
सनिधि लेखाकार

सनिधि लेखाकार चौकसी श्रेयास बी.
साझेदार
सदस्यता संख्या 100892
उदयपुर
जुलाई 4, 2012

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
31 मार्च 2012 को समाप्त होने वाले वर्ष पर आय एवं व्यय खाता
(राशि लाख रूपयों में)

	अनुसूची	2011-2012	2010-2011
आय			
दीर्घकालिन कार्यक्रमों से प्राप्त शुल्क	8	239.15	--
कार्यक्रमों एवं परियोजनाओं से प्राप्त आय	9	10.11	--
ब्याज से आय	10	8.84	--
अन्य आय	11	0.39	--
कोष से हस्तान्तरण	12	413.01	--
कुल (अ)		671.50	--
कुल व्यय			
संस्थापन व्यय	13	135.92	--
प्रशासनिक व्यय	14	198.35	0.08
एम.डी.पी., कार्यक्रमों एवं परियोजनाओं पर होने वाला व्यय	15	2.99	--
दीर्घकालिन कार्यक्रमों पर होने वाला प्रत्यक्ष व्यय	16	104.71	--
हास	5	54.84	--
विविध व्यय बट्टे खाते	7	40.19	--
कुल (ब)		537.00	0.08
वर्ष (अ-ब) हेतु व्यय से अधिक आय		134.50	(0.08)
- सकाय विकास कोष में हस्तान्तरण		48.00	--
- सामान्य कोष में हस्तान्तरण		86.00	--
शुद्ध अधिशेष		0.50	(0.08)
चिट्ठे में आय तथा व्यय खाते में अग्रनित		0.50	(0.08)
महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां	17		
लेखों के मुख्य संकेत	18		

सम दिनांक की हमारी रिपोर्ट के अनुसार

कृते- सौरभ एस. इन्जीनियरिंग एण्ड कम्पनी
फर्म पंजीकरण संख्या 110417W
सनिधि लेखाकार

उदयपुर
4 जुलाई 2012

जनत शाह
निदेशक

दिनकर हितेशी
मुख्य (प्रशासन)

सनिधि लेखाकार चौकसी श्रेयास बी.
साझेदार
सदस्यता संख्या 100892

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
31 मार्च 2012 को समाप्त होने वाले वर्ष पर चिट्ठा

(कुल राशि लाखों में)

	अनुसूचि	31.03.2012 पर	31.03.2011 पर
कोष एवं दायित्व			
संग्रहित कोष	1	2.00	2.00
संचय एवं अधिशेष	2	0.42	(0.08)
पूंजी/वर्षाकित/धर्मस्व कोष (धर्मादा)	3	1,114.69	-
चालू दायित्व तथा प्रावधान	4	50.90	0.07
योग		1,168.01	1.99
सम्पत्तियां			
स्थाई सम्पत्तिया	5	168.52	-
स्कल ब्लॉक		54.84	-
घटत: हास कोष		113.68	-
पूंजी चालू काम/क्रियामाण काय		430.08	-
चालू सम्पत्तियां, ऋण, अग्रिम आदि	6	543.76	1.99
विविध व्यय उस सीमा तक जिन्हे बट्टे खाते नहीं डाला गया।	7	80.39	-
योग		1,168.01	1.99
महत्वपूर्ण लेखाकन नीतिया	17		
लेखों के मुख्य संकेत	18		

सम दिनाक की हमारी रिपोर्ट के अनुसार

कृते- सौरभ एस. इन्जीनियरिंग एण्ड कम्पनी
फर्म पंजीकरण संख्या 110417W
सनिधि लेखाकार

उदयपुर जनत शाह दिनकर हितेशी
4 जुलाई 2012 निदेशक मुख्य (प्रशासन)

सनिधि लेखाकार चौकसी श्रेयास बी.
साझेदार
सदस्यता संख्या 100892

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
31 मार्च 2012 की अवधि के लिये प्राप्तियां एवं भुगतान

प्राप्तियां		2011-2012	2010-2011	अदायगी/भुगतान		2011-2012	2010-2011
1.	प्रारम्भिक शेष बैंक शेष चालू खाते में	1.99	-	1.	भुगतान- स्थापन व्यय प्रशासनिक व्यय दीर्घकालिन कार्यक्रम व्यय	135.92	
		1.99				198.35	0.01
						104.71	
						438.98	0.01
2.	प्राप्त ब्याज निवेश बचत खाता	7.70	-	2.	परियोजनाओं/कार्यक्रमों का भुगतान परियोजनाएँ/कार्यक्रम	2.99	-
		1.14	-			2.99	-
		8.84	-				
3.	प्राप्त अनुदान राजस्थान सरकार से प्राप्त अनुदान जी.ओ.आई.-एम.एच.आर.डी. से प्राप्त अनुदान	-	2.00	3.	उद्धार सहित स्थायी सम्पत्तियों का कय	719.18	-
		992.16	-				
		992.16	2.00				
4.	अन्य प्राप्त आय शुल्क परियोजना एवम कार्यक्रम कोष विविध प्राप्तियां	239.15	-	4.	ऋण एवं अग्रिमों में परिवर्तन सेनवेट विविध देनदार एवं ऋण तथा अग्रिम प्राप्य टीडीएस अमानत जमा	0.45	-
		14.95	-			108.95	-
		0.39	-			1.74	-
		254.49	-			0.36	-
						111.50	-
5.	चालू सम्पत्तियों में परिवर्तन साविधिक बकाया	6.77	-	5.	अंतिम शेष रोकड शेष	0.41	
		6.77	-		चालू खातों में बैंक शेष	31.95	1.99
						32.36	1.99
6.	चालू दायित्वों में परिवर्तन जमा अवधान राशि की प्राप्ति अमानत जमा विविध लेनदार तथा अन्य दायित्व	14.25	-				
		0.10	-				
		26.41	-				
		40.76	-				
	कुल	1305.01	2.00		कुल	1305.01	2.00

सम दिनांक की हमारी रिपोर्ट के अनुसार
कृते- सौरभ एस. इन्जीनियरिंग एण्ड कम्पनी
फर्म पंजीकरण संख्या 110417W
सनिधि लेखाकार

सनिधि लेखाकार चौकसी श्रेयास बी.
साझेदार
सदस्यता संख्या 100892

उदयपुर
4. जुलाई 2012

श्री जनत शाह
निदेशक
दिनकर हितेशी

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
सूची-1 संग्रहित कोष

(रूपये लाखों में)

कोष खाता	01.04.2011 पर	वृद्धि	कटौती	31.03.2012 पर
राजस्थान सरकार से संग्रहित कोष	2.00	—	—	2.00
योग	2.00	—	—	2.00
पूर्व वर्ष का योग	—	2.00	—	2.00
योग				

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
सूची-2 संचय एवं अधिशेष

(रूपये लाखों में)

कोष खाता	01.04.2011 पर	वृद्धि		कटौती	31.03.2012 पर
आय एवं व्यय खाता	(0.08)	0.50	(अ)	-	0.42
योग	(0.08)	0.50		-	0.42
पूर्व वर्ष का योग	-	(0.08)		-	(0.08)
योग					

(अ) वर्ष के अधिशेष का आय एवं व्यय खाते में हस्तान्तरण

३

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
सूची-3 पूंजी/वर्षाकित्त/घर्मादा कोष

(रूपये लाखों में)

क्रम संख्या	कोष खाता	01.04.2011 पर	वृद्धि			कटौती		31.03.2012 पर
			अनुदान	अनुदान/आय एवं व्यय खाते से हस्तान्तरण	अन्य आय	पूंजी व्यय	आय एवं व्यय खाते में हस्तान्तरण	
								355.01
1.	भारत सरकार-एम.एच. आर.डी. से अनुदान	-	1,392.16			719.17	317.98	624.14
2.	पूंजी व्यय हेतु कोष	-	-	719.17			95.03	86.00
3.	सामान्य कोष	-	-	86.00			-	49.54
4.	विकास कोष संकाय	-	-	48.00	1.54		-	
	योग	-	1,392.16	853.17	1.54	719.17	413.01	1,114.69
	पिछले वर्ष का योग	-	-	-	-	-	-	-

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
सूची-4 चालू दायित्व एवं प्राक्धान

(रूपये लाखों में)

विवरण	31.03.2012 पर		31.03.2011 पर	
1. संविधिक दायित्व				
(अ) कार्य अनुबन्ध कर	0.13			
(ब) स्रोत पर की गई कटौती	6.64	6.77		
2. अन्य चालू दायित्व				
(अ) अग्रिम रूप में प्राप्त शुल्क	3.30		—	
(ब) जमा अवधान राशि	14.25		—	
(स) व्यय हेतु बकाया/देय दायित्व	17.76		0.07	
(द) अमानत राशि	0.10		—	
(य) विविध लेनदार	8.72	44.13	—	0.07
योग	—	50.90		0.07

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
सूची-5 स्थायी सम्पत्तियां

(रूपये लाखों में)

चल अचल सम्पत्ति	सकल ब्लॉक				हास कोष				शुद्ध ब्लॉक	
	01.04.2011	वृद्धि	विक्रय समायोजन	31.03.2012	01.04. 2011	वर्ष के लिये	कटौती	31.03. 2012	31.03.2012	31.03. 2011
राजस्थान सरकार द्वारा दान में दी गई भूमि	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
फर्निचर व स्थावर	-	34.73	-	34.73	-	3.39	-	3.39	31.34	-
संयंत्र एवं मशीनरी	-	48.63	-	48.63	-	6.13	-	6.13	42.50	-
कम्प्यूटर व	-	74.08	-	74.08	-	38.62	-	38.62	35.46	-
वाहन	-	0.35	-	0.35	-	0.11	-	0.11	0.24	-
पुस्तकालय की पुस्तके	-	5.21	-	5.21	-	5.21	-	5.21	-	-
भारतीय प्रबन्धक संस्थान का चिन्ह (लोगो)	-	5.52	-	5.52	-	1.38	-	1.38	4.14	-
पिछले वर्ष का योग	-	168.52	-	168.52	-	54.84	-	54.84	113.68	-
चालू काम/क्रियामाण कार्य मय चालू बिल का भुगतान कुल									430.08	
								543.76		

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
अनुसूची-6 चालू सम्पत्तियां, ऋण एवं अग्रिम आदि

(रूपये लाखों में)

विवरण		31.03.2012 पर		31.03.2011 पर	
(अ)	<u>चालू सम्पत्तियां-</u> हस्तगत रोकड बैंक शेष: चालू खाते रूपया खाता		0.41		
(ब)	<u>ऋण अग्रिम तथा अन्य सम्पत्तिया</u> ऋण एवं अग्रिम- (अ) मोहनलाल सुखाडिया विश्वविद्यालय (ब) पूर्वदत्त व्यय मानव संसाधन विकास मंत्रालय प्राप्य अनुदान अमानत राशि सेनवेट प्राप्य क्रेडिट प्राप्य टी.डी.एस विविध देनदार	90.63 17.11	107.74 400.00 0.36 0.45 1.74 1.21		1.99
	योग		543.86		1.99

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि-7 विविध खर्च उस सीमा तक जहां तक इन्हे बट्टे खाता नहीं डाला गया हो

(रूपये लाखों में)

विवरण	31.03.2012		31.03.2011	
	अस्थायी परिसर के नवीनीकरण हेतु खर्च घटत- वर्ष के दौरान बट्टा खाता	120.58		
40.19		8039		
		80.39		

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
 अनुसूचि-8 दीर्घकालिन कार्यक्रमों से प्राप्त शुल्क
 (रूपये लाखों में)

शुल्क	2011-2012	2010-2011
दो वर्षीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम		
शैक्षणिक शुल्क	228.00	—
छात्रावास शुल्क	15.42	—
भोजन शुल्क	22.73	—
घटत- त्याग शुल्क	266.15	—
	27.00	—
कुल	239.15	—

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि-9 कार्यक्रम एवं परियोजनाओं से प्राप्त आय

(रूपये लाखों में)

	2011-2012	2010-2011
(अ) परियोजना परामर्श आय/कार्यक्रम प्रस्तुतिकरण से आय	6.30	
(ब) अनुसंधान परियोजना आय	3.81	
कुल	10.11	-

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि-10- ब्याज से आय

(रूपये लाखों में)

	2011-2012	2010-2011
(अ) निवेश पर ब्याज बैंक में सावधि जमा	7.70	
(ब) बचत बैंक खाते पर ब्याज	1.14	
कुल	8.84	-

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि-11- अन्य आय

(रूपये लाखों में)

	2011-2012	2010-2011
(अ) अन्य स्रोतो से आय		
(1) छात्रवृत्ति आय	0.06	
(2) विविध आय	0.33	
कुल	0.39	—

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर
अनुसूचि-12- कोष से हस्तान्तरण

(रूपये लाखों में)

	2011-2012	2010-2011
(1) अनुदान (राजस्व व्यय की सीमा तक)	317.98	
(2) पूंजी अनुदान कोष (विविध व्यय के बट्टे खाते की सीमा तक)	40.19	
(3) पूंजी अनुदान कोष (हास की सीमा तक)	54.84	
कुल	413.01	—

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि-13- स्थापना व्यय

(रूपये लाखों में)

	2011-2012	2010-2011
(1) वेतन एवं मजदूरी	55.54	
(2) भत्ते एवं प्रतिभूति राशि	15.63	
(3) मानदेय	62.97	
(4) संकाय विकास व्यय	1.78	
कुल	135.92	-

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि-14- प्रशासनिक व्यय

(रूपये लाखों में)

	2011-2012	2010-2011
(क) किराया	97.55	
(ख) विधिक एवं पेशेवर शुल्क	24.47	
(ग) यात्रा एवं परिवहन व्यय	15.60	
(घ) कम्प्यूटर व्यय	12.18	
(ङ.) नवीन भर्ती व्यय	10.33	
(च) सुरक्षा व्यय	7.35	
(छ) बीमा	0.06	
(ज) विविध व्यय	7.00	0.01
(झ) डाक, दूरभाष एवं संचार व्यय	6.83	
(ण) छपाई एवं लेखन सामग्री	4.96	
(ट) वृतांत, गोष्ठी, सम्मेलन व्यय	4.38	
(ठ) विद्युत व्यय	3.59	
(ड) जल व्यय	2.00	
(ढ) अंकेक्षक का पारिश्रमिक	0.90	0.07
(त) मरम्मत एवं रख रखाव	0.60	-
(थ) विज्ञापन	0.55	-
कुल	198.35	0.08

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि-15- प्रबन्धन विकास कार्यक्रम (एम.डी.पी.एस.) पर व्यय, कार्यक्रम/परियोजना

(रूपये लाखों में)

	2011-2012	2010-2011
(1) परामर्श एवं अनुसंधान परियोजना	2.66	
(2) प्रबन्धन विकास कार्यक्रम (एम.डी.पी.एस.)	0.33	
कुल	2.99	—

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि-16- दीर्घकालिन कार्यक्रमों पर होने वाला प्रत्यक्ष व्यय

(रूपये लाखों में)

	2011-2012	2010-2011
स्नातकोत्तर कार्यक्रम		
दो वर्षीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम		
(1) पीजीपी प्रवेश व्यय	41.06	
(2) पीजीपी व्यय	37.69	
(3) पीजीपी भोजन व्यय	20.57	
(4) पीजीपी नियोजन व्यय	05.33	
छात्रवृत्ति	00.06	
कुल	104.71	—

भारतीय प्रबन्धन विकास कार्यक्रम (एम.डी.पी.एस.)

अनुसूचि-17: महत्वपूर्ण लेखाकंन नीतिया

1. लेखाकंन परम्परा

- ऐतिहासिक लागत एवं लेखाकंन की प्रोदभूत प्रणाली के आधार पर वित्त विवरणों को तैयार किया जाता है।
- केन्द्रीय स्वायतशासी निकायों के लिये मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा निर्धारित प्रपत्र के आधार पर वित्त विवरणों को विस्तृत रूप से तैयार किया जाता है।

2. स्थायी सम्पत्तिया-

- स्थायी सम्पत्तियों को माल भाडे सहित अर्जन की लागत एवं अर्जन से सम्बन्धित शुल्क तथा कर एवं आकस्मिक तथा प्रत्यक्ष व्ययों पर उल्लेखित किया जाता है। निर्माणाधीन परियोजनाओं के सम्बन्ध में, सम्बन्धित पूर्व संचलित व्यय उपयोग में लायी गई सम्पत्तियों का भाग होते हैं।
- किराये के अस्थायी परिसरों पर उत्पन्न होने वाले बड़े उद्धार कार्यों पर उत्पन्न होने वाले व्यय को तीन वर्ष की अवधि पर होने वाले परिशोधन का अस्थायी व्यय माना जाता है।

3. हास-

- आयकर अधिनियम 1961 में वर्णित दरों पर हास का प्रावधान अवलेखित मूल्य प्रणाली पर किया गया है। स्थायी सम्पत्तियों से सम्बन्धित पूंजी अभिलाभ/कोष (सरकारी एवं गैर सरकारी)

को आस्थगित आय माना जाता है तथा उसे सम्पत्तियों के उपयोगी जीवन पर व्यवस्थित एवं तर्क संगत आधार पर आय एवं व्यय खाते में दर्शाया जाता है।

4. राजस्व अभिज्ञान—

- प्रोदभूत आधार पर निवेशकों पर ब्याज को ब्याज के रूप में माना जाता है।
- छात्रों से प्राप्त शुल्क को प्रोदभूत आधारों पर मान्यता प्रदान की जाती है, सिर्फ कार्यकारियों के पी.जी.पी. के उस नामांकन शुल्क को छोड़ कर, जिसका हिसाब शैक्षणिक वर्ष की अवधि के लिये किया जाता है।

5. विदेशी मुद्रा का कार्य सम्पादन

- विदेशी मुद्रा से कार्य सम्पादित लेन देन की दिनांक पर प्रभावी विनिमय दर पर किया जाता है।

6. सरकारी अनुदान—

- सरकारी अनुदानों की गणना, सरकारी विभाग से प्राप्त अनुमोदन के आधार पर की जाती है।
- संस्था के विन्यास में उत्पन्न होने वाली पूंजी लागत के लिये उपयोग में लाई गई योजना के अनुदानों को पूंजी कोष के रूप में माना जाता है तथा उसे वर्षाकित्त कोष शीर्षक के अन्तर्गत दर्शाया जाता है।

- स्थायी सम्पत्तियों के सम्बन्ध में अनुदानों को आस्थगित आय के रूप में माना जाता है तथा उसे सम्पत्तियों के उपयोगी जीवन पर व्यवस्थित एवं तर्क संगत के आधार पर आय एवं व्यय खाते में दर्शाया जाता है। यह कि पूंजी अनुदान को आय में उस अनुपात में विनिधान किया जाता है, जिस अनुपात में हास को प्रभारित किया गया है।

7. आकस्मिक दायित्व—

- सभी ज्ञात दायित्वों, आकस्मिक दायित्वों, यदि कोई है, के लिये प्रावधान किया जाता है तथा उसे संकेत के माध्यम से खातों में दर्शाया जाता है।

भारतीय प्रबन्धन संस्थान, उदयपुर

अनुसूचि 18— संकेत जो लेखों के भाग है

1. भारत सरकार— मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अनुदान

भारत सरकार मानव संसाधन विकास मंत्रालय के अनुदानों का विवरण निम्न प्रकार से है:—

(रूपये लाखों में)

विवरण	2011-0212	2010-2011
पिछले चिट्ठे के अनुसार शेष	0.00	0.00
वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान	992.16	0.00
वर्ष के दौरान प्राप्य अनुदान	400.00	0.00
उत्पन्न पूंजी व्यय	719.17	0.00
उत्पन्न राजस्व व्यय	317.98	0.00
वर्ष के अन्त में शेष	355.01	0.00

2. गैर निष्पादित पूंजी अनुबंध—

— गैर निष्पादित पूंजी अनुबंध जिसे उपलब्ध नहीं कराया गया (शुद्ध अग्रिम) 268.80 लाख रूपये (पूर्व वर्ष— कुछ नहीं)

3. चालू सम्पत्तिया, ऋण एवं अग्रिम

- प्रबन्धन की राय में, चालू सम्पत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों का व्यवसाय की सामान्य प्रक्रिया में प्राप्त मूल्य, कम से कम चिट्ठे में दर्शायी गयी कुछ राशि के बराबर होगा।

4. कर निर्धारण

- संस्थान के छूट के स्तर के लिहाज से तथा आयकर अधिनियम की धारा 1961 के अन्तर्गत कर योग्य आय नहीं है तो आयकर हेतु किसी भी प्रावधान पर विचार करना आवश्यक नहीं माना गया है।

5. निम्नलिखित से स्रोत पर कटौति किया गया कर—

(रूपये लाखों में)

विवरण	2011-0212	2010-2011
ब्याज से आय	0.70	0.00
परामर्श एवं अनुसंधान परियोजना	1.04	0.00

6. विदेशी मुद्रा में व्यय—

(रूपये लाखों में)

विवरण	2011-0212	2010-2011
सदस्यता शुल्क	1.47	0.00
पुस्तकें एवं सम्बन्धित सामग्री	4.63	0.00
अन्य	0.10	0.00

7. संस्थान ने संकाय विकास कोष में 48 लाख रुपये एवं शुद्ध आन्तरिक राजस्व अधिशेष में से 86.00 रुपये का सामान्य कोष में हस्तान्तरण किया है।
8. पिछले वर्ष के लिये सदृश्य आंकड़ों को वहां पर पुनः एकत्रित/पुनर्व्यवस्थित किया गया है जहां उसे चालू वर्ष से तुलना करने के लिये आवश्यक माना गया है।

अनुसूची 1 से 18 तक हस्ताक्षर

उदयपुर
4 जुलाई 2012

जनत शाह
निदेशक

दिनकर हितेशी
मुख्य (प्रशासन)

कृते— सौरभ एस. इन्जीनियरिंग एण्ड कम्पनी
फर्म पंजीकरण संख्या 110417W
सनिधि लेखाकार

सनिधि लेखाकार चौकसी श्रेयास बी.
साझेदार
सदस्यता संख्या 100892